

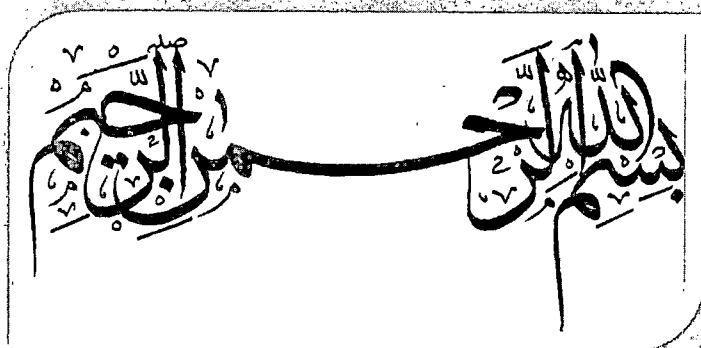


شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی

PTEC

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شهری به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱



فهرست مطالب

فصل اول - ماهیت کسب و کار

فصل دوم - اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

فصل سوم - مهمترین منابع، ریسک ها و روابط

فصل چهارم - نتایج عملیات و چشم اندازها

فصل پنجم - مهمترین معیارها و شاخصهای عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده



در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت ثبت شده نزد سازمان بورس مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶ ، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷ ، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹ به شماره پیگیری ۳۹۹۹۴۶ در سامانه کدال) ناشران در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳ ، ۶ ، ۹ ماهه و سالانه است .

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های هیات مدیره به سهامداران ، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی ، عملکرد مالی و جریانهای نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف به عنوان مکمل صورتهای مالی ارائه می نماید .

گزارش تفسیری مدیریت شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی (سهامی عام) طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده است .

امضاء	سمت	نام نماینده (اشخاص حقوقی)	اعضای هیئت مدیره
	ریس هیئت مدیره	محمد حسن فامیلی	شرکت طراحی مهندسی و تامین قطعات و مواد شیمیایی صنایع پتروشیمی (اسپک)
	نایب رئیس هیئت مدیره	محسن کفائی خو	شرکت توسعه انرژی پتروشیمی ایرانیان
	عضو هیئت مدیره	مرتضی حیدری	شرکت بازرگانی پتروشیمی
	عضو هیئت مدیره		شرکت سرمایه گذاری استان سمنان
	عضو هیئت مدیره	محمد رضا مقدسی	شرکت توسعه پتروشیمی هزاره سوم
	مدیرعامل	ابراهیم یاسری	



فصل اول : ماهیت کسب و کار

صنعت حمل و نقل به دلیل جایگاه مهمی که در اقتصاد دارد، به اذعان بیشتر اندیشمندان و صاحبان نظران عرصه اقتصادی، رشد و توسعه همه جانبه کشورها را مشروط به توسعه بخش حمل و نقل می دانند و این صنعت را به عنوان محور فعالیت های اساسی و زیر بنایی و لازمه تحول به حساب می آورند که همراه با رونق اقتصادی دهه های اخیر رشد تجارت جهانی نیز به طور مستمر تداوم یافته و امروزه به میزان قابل توجه رسیده است. صنعت حمل و نقل نیز به عنوان جزء تفکیک ناپذیر تجارت جهانی در حال رشد بوده است.

الف) حوزه فعالیت:

۱) شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی

شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی همگام با تحولات سریع صنعت و افزایش تقاضای کلی برای حمل خوراک مورد نیاز مجتمع ها و نیز صادرات، واردات و ترانزیت محصولات پتروشیمی، ضمن ارائه خدمات کم نظیر از طریق نمایندگی های خود در شهرهای بندرامام، تبریز، بندر عباس، عسلویه، اصفهان، شیراز، اراک، کرمانشاه، رباط کریم و سایر نمایندگی های در شرف تاسیس، فعالیت خود را نیز گسترش داده است.

یکی از مهمترین مزیت های شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی بهره مندی از تجهیزات و امکانات ویژه مورد نیاز، مجوزهای قانونی و نیز تبحر و تجربه فراوان در حمل مواد خطرناک می باشد.

حمل مواد و کالاهای خطرناک از آن جهت از اهمیت به سزایی برخوردار است که می بایست این مواد در شرایط ویژه، استاندارد و ایمن حمل شده و در مقاصد مورد نظر تخلیه شوند. زنجیره خدمات شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی، بسته خدماتی جامعی است که در طول سنوات گذشته نیاز کلیه مشتریان و کارفرمایان را به خوبی تامین نموده و نظر به استقبال و اعلام نیاز مشتریان، شرکت مصمم است تا با گسترش و تکمیل مجموعه خدمات قابل ارائه از خط تولید تا



محل مصرف اعم از بسته بندی، انبارداری، حمل و نقل زمینی، ترانزیت، دریایی و انجام کلیه امور بندری نیازمندی های مشتریان و کارفرمایان را در این حوزه به طور کامل تامین نموده و به این ترتیب هلدینگ جامع حمل و نقل خود را پیاده سازی نماید.

۲) شرکت های فرعی

الف) شرکت خدمات جهان دنیز کالا

با توجه به افزایش تقاضای ارائه خدمات دریایی در سنوات گذشته و جهت تکمیل زنجیره خدمات لجستیک از سوی سهامدار عمده و لزوم ارائه خدمات 4PL به مشتریان شرکت جهان دنیز کالا اقدام به شناسایی مشتریان این حوزه، ارائه خدمات در حوزه دریا، ترخیص کالا از گمرکات، شرکت در مناقصه های داخلی و خارجی و سایر امور مرتبط می نماید.

ب) شرکت امتداد زنجیره پایدار

با توجه به افزایش صادرات کالا از سوی شرکت های پتروشیمی و بخش خصوصی به کشورهای همجوار و نیز تکمیل زنجیره خدمات لجستیک از سوی سهامدار عمده و لزوم ارائه خدمات 4PL به مشتریان شرکت امتداد زنجیره پایدار اقدامات به شناسایی حوزه های حمل بین المللی در زمینه صادرات و واردات و خدمات ترانزیت کالا از مبادی ورودی کشور نموده است.

۳) شرکت های وابسته

الف) شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی

طی سالیان سال کشور ما از صادر کنندگان محصولات مشتق شده از نفت خام و تولید شده در پتروشیمی ها و پالایشگاه داخلی می باشد و از آنجا که در سالیان گذشته شرکت ملی صنایع پتروشیمی اقدام به تاسیس و راه اندازی و بهره برداری از ظرفیت مخازن ایجاد شده بود و از آنجا



که مدیریت و پرسنل شرکت دولتی بوده و زیان انباشته آن منجر به اخذ تصمیم دولت به فروش سهام آن گردیده بود و از آنجا که مدیریت وقت پی به اهمیت شرکت و اینکه یکی از ارکان زنجیره تامین بوده اقدام به خرید ۱۶٪ از سهام شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی نمود.

این شرکت به طور عام ارائه دهنده کلیه عملیات مرتبط با خدمات تخلیه و بارگیری از اسکله، ذخیره سازی محصول در مخازن منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی واقع در بندر امام خمینی، خدمات تخلیه و بارگیری محصولات تولیدی شرکت های گروه در بندر پتروشیمی پارس واقع در عسلویه می باشد.

این شرکت با توجه به در اختیار داشتن اسکله هایی در عسلویه و اسکله ها و مخازن واقع در منطقه ماهشهر متعلق به صنایع پتروشیمی به عنوان شرکت کارفرما براساس تعرفه های اسکله و مخازن، سایر خدمات ارائه شده براساس نظر کارشناس رسمی دادگستری، تعرفه های سازمان بنادر و دریانوردی و مصوبات شرکت اقدام به انعقاد قرارداد با صادرکنندگان و کارفرمایان می نماید.

ب) شرکت خدمات بندری و دریایی ساحل گستر پارس

این شرکت به منظور ورود به حوزه بندرداری، تخلیه و بارگیری کالا در بنادر، خدمات کانتینر چینی در کشتی و انبارها، خدمات حمل بار در دریا، ارائه خدمات مکانیزه نمودن سیستم های تخلیه و بارگیری و تکمیل زنجیره تامین با همکاری شرکت تاید واتر خاورمیانه تاسیس گردید.

ج) شرکت پترو همکاران سورین آژند

از آنجا که در سنوات گذشته تقاضای حمل بار مایع و گاز شرکت های گروه پتروشیمی افزایش یافته بود و شرکت به دنبال تکمیل زنجیره تامین و پاسخگویی به نیاز بازار در حوزه تناژ بالاتر ۲۲ تن بود شرکت پترو همکاران سورین آژند تاسیس شد.

شرکت پترو همکاران سورین آژند در ابتدای فعالیت با ورود به حوزه مخزن داری و خرید تانکرهای سه محور و مخازن مرتبط با حمل مایعات و گازها اقدام نمود و با پاسخگویی در زمینه حمل تناژ بالاتر از ۲۲ تن توانست سهم قابل توجهی از بازار تناژ بالای حمل محصولات را به دست آورد.



ب): بازارها و زمینه های فعالیت:

۱) شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی

با توجه به الزامات محیطی و بازار وسیع ارائه خدمات لجستیک مورد نیاز صنعت پتروشیمی، شرکت از سال ۱۳۸۹ متنوع سازی و توسعه زنجیره خدمات را در دستور کار خود قرار داده است و در همین راستا اقدام به مشارکت با شرکت های بزرگ و صاحب نامی در عرصه صنعت نموده است. همچنین ورود به عرصه بازارهای پایدار لجستیک و حمل و نقل که از اهداف کلان شرکت به شمار می رود با جدیت در حال پیگیری است و در همین راستا شرکت با خرید ۴۹٪ سهام شرکت ساحل گستر پارس به حوزه اپراتوری ترمینال کانتینری بندر عسلویه مربوط به شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی ورود نموده و با خرید ۸۰٪ سهام شرکت امتداد زنجیره پایدار در حوزه ترانزیت نیز وارد شده و همچنین با خرید ۱۶ درصد از سهم شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی و نیز خرید ۶۵ درصد شرکت خدمات کشتیرانی جهان دنیز کالا در سال ۱۳۹۵ و نیز ۳۴ درصد شرکت پترو همکاران سورین آژند با موضوع تانکر داری در سال ۱۳۹۸ در جهت سرعت بخشیدن به این مهم اقدام نموده است.

با توجه به بورسی بودن شرکت و قرار گرفتن در گروه حمل و نقل و انبارداری با شرکت های بزرگی در حوزه دریا (کشتیرانی جمهوری اسلامی)، خدمات بندری (تایید واتر)، حمل جاده ای (حمل و نقل توکا و حمل و نقل خلیج فارس) و... قرار گرفته که هر کدام دارای یک حوزه مشترک فعالیتی بوده که قابل قیاس با کل فعالیت های شرکت نمی باشد.

زنجیره خدمات شرکت به صورت خلاصه عبارت است از:

- ۱ - شقوق مختلف حمل و نقل اعم از جاده ای و دریایی
- ۲ - خدمات بازرگانی شامل ترخیص کالاهای صادراتی و وارداتی و انجام امور گمرکی
- ۳ - بسته بندی و انبارش محصول در مجتمع های تولیدی



۴ - خدمات انبارداری در انبارهای سرپوشیده و یا روباز

۵ - خدمات بندری اعم از تخلیه و بارگیری کشتی ها ، عملیات استافینگ و ...

۲) شرکت های فرعی و وابسته

الف) شرکت خدمات جهان دنیز کالا

عمده فعالیت شرکت در ۱۲ ماهه سال مالی ۱۴۰۱ انجام خدمات فوروآردری و ترخیص دریایی و زمینی بوده که عمده مشتریان آن شرکت های گروه پتروشیمی و خطوط کشتیرانی دریایی بوده است.

ب) شرکت امتداد زنجیره پایدار

با توجه به انجام خدمات حمل و گمرکی با شرکتهای وابسته، و خطوط دریایی و نیز انجام خدمات ترانزیت و گمرکی به سهامدار عمده و پتروشیمی ها این شرکت توانسته در حوزه های فوق الذکر حضور داشته و درصدد بهبود عملکرد خود در سال مالی ۱۴۰۱ میباشد.

ج) شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی

این شرکت در ۱۲ سال مالی ۱۴۰۱ در حوزه های خدمات اسکله بابت خدمات تخلیه و بارگیری محصولات صادراتی و وارداتی شرکت های پتروشیمی، خدمات کانتینری و انبارداری بابت تخلیه و بارگیری و انبارداری کانتینرهای پر و خالی در بندر پارس، عوارض بندری بابت حق توقف کشتی ها در کنار اسکله و هزینه لایروبی و هزینه دریافت زباله از کشتی ها، خدمات مخازن بابت خدمات دریافت و نگهداری و ارسال محصولات و مواد اولیه واحدهای پتروشیمی، خدمات تانکر، خدمات اشغال اسکله، ترخیص و صدور اسناد حضور داشته و اقدام به شناسایی درآمد نموده است.

د) شرکت خدمات بندری و دریایی ساحل گستر پارس



از آنجا که این شرکت در سال های گذشته در زمینه اپراتوری بندر پارس عسلویه فعالیت داشته در ۱۲ ماهه سال مالی ۱۴۰۱ نیز در حوزه بهره برداری از ترمینال پتروشیمی پارس تخلیه و بارگیری فعالیت نموده است که عملکرد آن در دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ منجر به زیان گشته است.

ه) شرکت پترو همکاران سورین آژند

این شرکت در ۱۲ ماهه سال مالی ۱۴۰۱ در راستای اهداف خود با استفاده از تانکرهای ملکی خود نسبت به کسب درآمد اقدام نموده، که در پایان سال مالی ۱۴۰۱ به سوددهی مناسبی رسیده است.

ج) قوانین و مقررات حاکم بر حوزه فعالیت:

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت گروه و شرکت عبارتند از:

- قانون تجارت
- قانون مالیات های مستقیم و مالیات ارزش افزوده
- قوانین و مقررات وزارت راه و ترابری
- قانون بازار سرمایه و بورس اوراق بهادار و آیین نامه ها و دستورالعمل های مربوطه
- قانون کار و تامین اجتماعی
- قانون صندوق بازنشستگی و رفاه کارکنان صنعت نفت
- مقررات گمرک جمهوری اسلامی ایران جهت پرداخت عوارض گمرک در بخش ترخیص
- دستورالعمل های حاکم بر حمل کالاهای خطرناک
- قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز
- مقررات اتاق بازرگانی
- مقررات سازمان محیط زیست
- مقررات قانون مدنی



- مقررات قانون مبارزه با پولشویی
- سایر قوانین موضوعه

د) محیط کسب و کار فعالیت گروه و شرکت :

با توجه به شرح خدمات گروه و شرکت محیط کسب و کار به دو بخش داخلی و خارجی قابل تقسیم بندی می باشد که در زمینه داخلی کلیه امور حمل و نقل، ترخیص کالا، انبارداری (انبارهای توزیع داخلی و انبارهای صادراتی)، عملیات بسته بندی محصول و خدمات بندری و در زمینه محیط خارجی به خدمات حمل و نقل بین المللی کالا و خدمات دریایی و ترانزیتی کالا می توان ذکر کرد.

ه) خدمات قابل ارائه به مشتریان گروه و شرکت :

۱- بخش عملیاتی :

انجام امور عملیاتی حمل و نقل زمینی داخلی و کلیه امور انبارداری و گمرکی مربوط به آنان از قبیل ترخیص، بارگیری و تخلیه مربوط به محصولات متعلق به شرکتهای گروه صنایع پتروشیمی و شرکت های فرعی و وابسته از مبادی ورودی به مجتمعها، کارخانجات، پروژه ها، انبارهای شرکت و یا از واحد تولید به نقاط مصرف و جابجایی های داخلی براساس اعلام نیاز واحدها و یا برنامه ریزی های انجام شده در سطح کلیه نقاط کشور.

۲- بخش ارائه خدمات نرم افزاری تخصصی:

شرکت های گروه بر حسب نوع فعالیت از سیستم های نرم افزاری در زمینه فعالیت خود استفاده می نمایند و شرکت علاوه بر استفاده سیستم یک پارچه حمل در بخش ناوگان و ترخیص و انبار براساس تجارب و عملکرد گذشته دارای یکی از بهترین نرم افزارهای انبارداری کالا در زمینه مواد جامد، مایع و گاز که توسط پرسنل متخصص شرکت تهیه و اجرایی گردیده که قابل ارائه به متقاضیان این گونه خدمات می باشد.



۳- مشاوره تخصصی :

گروه و شرکت در کلیه امور مرتبط با زنجیره تامین لجستیک کالا (4PL) از قبیل حمل، انبارش، ترخیص، خدمات بندری و ...، امور عملیاتی و مالی، مالیاتی و بیمه آماده ارائه خدمات می باشد.

(و) ساختار واحد تجاری

ساختار شرکت های گروه و شرکت به صورت هرمی بوده و از راس هرم (مدیریت عامل) به سطح آن کلیه پست ها چیده شده و هر واحد موظف به اجرای مسئولیت های محوله بوده و با هماهنگی مدیریت و جلسات هماهنگی بین واحدها امور جاری و آتی شرکت انجام میشود.

(ز) وضعیت جاری فعالیت های اصلی و زیر بنایی گروه و شرکت :

الف - گروه :

شرکت های گروه با توجه به نوع فعالیت تعریف شده در اساسنامه و برتری نسبی تخصصی هرکدام، اقدام به فعالیت در حوزه های فوروآردری دریایی و زمینی، حمل و ترانزیت بین المللی کالاها، خدمات بندرداری، اسکله، تخلیه و بارگیری، کانتینرچینی، مخزن داری و... را نموده اند و در آمد های عملیاتی خود را شناسایی کرده اند و از طرفی با استفاده از پیمانکاران طرف قرارداد، خطوط کشتیرانی، رانندگان جذب شده از طریق سازمان پایانه ها و... اقدام به انجام امور محوله و شناسایی بهای تمام شده فعالیت های عملیاتی خود نموده اند.

ب - شرکت

۱- حمل جامدات و انبارداری : شرکت در این زمینه در دو بخش حمل شهری و بین شهری کالاهای صادراتی مجتمع ها را جابجا می نماید. که این امر از کانال ناوگان حمل، پیمانکاران و رانندگان جذب شده از طریق سازمان پایانه ها محقق میگردد.



۲- مایعات و گازها: حمل بصورت چند وجهی از کلیه مراکز تولید به واحدهای مورد نیاز حمل میگردد که باز در دو بخش شرکتهای پتروشیمی و بخش شرکتهای خصوصی در حال انجام میباشد. که این بخش بیشتر از طریق ناوگان ملکی شرکت، رانندگان تک واحدی طرف قرار داد و رانندگان انفرادی جذب شده از کانال اعلام بار پایانه ها محقق میگردد.

۳- خدمات ترخیص :

کلیه امور این بخش توسط پرسنل تخصصی شرکت در حال اجرا بوده که با توجه به رفع و وضع تحریمهای شرکتهای پتروشیمی رشد یا کاهش آن دارای نوسان میباشد در بعضی امور در زمینه واردات مجتمع ها (پتروشیمی شیراز، مرجان و پلی پروپیلن جم) از رشد خوبی برخوردار بوده همچنان که در زمینه صادرات (پتروشیمی لاله، تخت جمشید، اروند و پلی پروپیلن جم) نیز شاهد این رشد بوده ایم.

۴- در آمد سرمایه گذاری شرکت:

براساس صورتجلسات مجامع عمومی صاحبان سهام شرکت های پایانه ها و مخازن پتروشیمی، جهان دینز کالا، امتداد زنجیره پایدار و پترو همکاران سورین آزند، سود سهام هر سال مالی، طبق استانداردهای حسابداری در صورت های مالی اعمال میگردد که در گزارش های سالانه اثرات آن قابل مشاهده می باشد.

ح) عوامل موثر بر صنعت و محیط بیرونی گروه و شرکت :

گروه و شرکت با عواملی نظیر روابط بین المللی کشور، روابط با همسایگان، توافقنامه های منطقه ای و بین المللی، نرخ رشد اقتصاد، میزان سرمایه گذاری داخلی و اقتصادی، عدم ثبات نرخ ارز، وضعیت زیر ساخت های لجستیک و حمل و نقل، تحریم (اقتصادی)، وضعیت اشتغال و بیکاری، مسئولیت اجتماعی شرکت، میزان اتوماسیون فرآیند های نرخ بازگشت سرمایه گذاری در فناوری، روند استفاده از تجارب الکترونیک، اثرات زیست محیطی لجستیک، الزامات ایمنی بهداشت



حرفه ای و زیست محیطی، قوانین گمرکی، روند مقررات زدایی، واردات و صادرات، فرهنگ کاری در ایران، برندینگ، کانون های علمی و دانشگاهی و یکپارچگی سر و کار دارد. از دیدگاهی دیگر عوامل موثر به دو بخش در حوزه داخل کشور تقسیم بندی میگردد.

۱- عوامل تضعیف کننده بر صنعت :

الف- اعمال تحریم های جدید که منجر به کاهش صادرات محصولات پتروشیمی میگردد.

ب - افزایش نرخ حمل و بهای تمام شده خدمات

ج - کاهش تولید صنایع داخلی و کاهش حمل مواد پلیمری

د) اعمال قوانین در زمینه حمل کالای خطرناک و موارد پلیس راهی

ه) عدم وجود رتبه بندی شرکتهایی که در صنعت حمل و نقل فعال می باشند

و) اعمال سلیقه ایی قوانین مالیاتی و ارزش افزوده

ز) اعمال سلیقه ایی قوانین بیمه تامین اجتماعی

ح) عدم وجود سیستمهای تشویقی از سوی دولت

ط) اعتصابات صنفی رانندگان

ی) افزایش قیمت وسائط نقلیه، لوازم یدکی، هزینه های تعمیرات و لاستیک

ک) شیوع ویروس کووید ۱۹ (کرونا) و رکود اقتصادی ناشی از انتشار آن به صورت

غیر مستقیم

۱- عوامل تقویت کننده بر صنعت :

الف - کاهش قیمت تمام شده خدمات

ب - کاهش تحریم ها و افزایش صادرات

ج - افزایش تولید صنایع داخلی و افزایش حمل مواد پلیمری

د - کاهش قیمت وسائط نقلیه، لوازم یدکی، هزینه های تعمیرات و لاستیک

ه - افزایش رضایت مندی نیروی انسانی شاغل در صنعت حمل و نقل



ط) موضوعات مهم اثر گذار بر عملیات جاری و آتی گروه و شرکت

گروه در راستای افزایش عملکرد خود و شناسایی درآمد در حوزه های تعریف شده و با صرفه و صلاح اهداف و موقعیت خود در بازار اقدام به شرکت در مناقصات و پیمان های کاری با شرکت های گروه پتروشیمی و بخش خصوصی نموده و با استفاده از مزیت های رقابتی خود اقدام به انجام تعهدات جاری و آتی خود می نماید و در این راستا از تجارب و مزیت های گروه و سهامدار عمده بهره لازم را می برند.

شرکت به منظور افزایش سهم بازار خود در زمینه حمل جامدات اقدام به شرکت در مناقصه و افزایش همکاری با مجتمع های پتروشیمی به شرح ذیل نموده است:

۱- بخش حمل و نقل:

الف - افزایش حمل جامدات شهری مجتمع ها نظیر پتروشیمی لاله و بندر امام

ب - حمل سایر جامدات بین شهری مابین مراکز تولید محصولات پتروشیمی

۲- بخش ترخیص و انبارداری:

الف - افزایش پروانه های گمرکی وارداتی شرکت های پتروشیمی نظیر شیراز، مرجان و پلی پروپیلن جم

ب- افزایش ترخیص صادرات، واردات و ترانزیت شرکت پتروشیمی اروند، پلی پروپیلن جم و تخت جمشید

د- افزایش ترخیص صادرات پتروشیمی لاله، اروند، تخت جمشید، پلی پروپیلن جم و مرجان

از جمله موضوعات مهم اثر گذار میتوان از حمل ریلی، حمل دریایی و یا ترکیبی از هر دو می باشد که تاثیر قابل توجه بر روی درآمد خواهد داشت.



ی) سهامداران گروه و شرکت :

۱) شرکت جهان دنیز کالا

۱۴۰۱/۱۲/۲۹		نام سهامدار	ردیف
درصد	تعداد سهم شرکت		
۶۵	۷	شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی	۱
۳۵	۳	رامتین حسن زاده سلماسی	۲
۱۰۰	۱۰	جمع	

۲) شرکت امتداد زنجیره پایدار

۱۴۰۱/۱۲/۲۹		نام سهامدار	ردیف
درصد	تعداد سهم		
۷۸	۷۸	شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی	۱
۲۰	۲۰	محمد صوفی	۲
۱	۱	ابراهیم یاسری	۳
۱	۱	مجید اسماعیلی	۴
۱۰۰	۱۰۰	جمع	



۳) شرکت پایانه و مخازن پتروشیمی

۱۴۰۱/۱۲/۲۹		نام سهامدار	ردیف
درصد	تعداد سهم		
۱۵	۴۱,۴۰۰,۰۰۰	شرکت گروه گسترش نفت و گاز پارسیان	۱
۱۶	۴۳,۲۰۰,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین	۲
۱۶	۴۲,۳۰۰,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری بازنشستگی کشوری	۳
۱۶	۴۳,۲۰۰,۰۰۰	شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی	۴
۱۶	۴۳,۲۰۰,۰۰۰	شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس	۵
۱۶	۴۲,۳۰۰,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری سازمان تامین اجتماعی نیروهای مسلح	۶
۰,۳۳	۹۰۰,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری هامون سپاهان	۷
۵	۱۳,۵۰۰,۰۰۰	سهام ترجیحی - کارکنان	۸
۱۰۰	۲۷۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع	

۴) شرکت خدمات بندری و دریایی ساحل گستر پارس

۱۴۰۱/۱۲/۲۹		نام سهامدار	ردیف
درصد	تعداد سهم		
۴۹	۹۸	شرکت تایید و اتر خاورمیانه	۱
۴۸	۹۶	شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی	
۱	۲	شرکت حمل و نقل و خدمات کانتینری بیکران قشم	۲
۱	۲	شرکت آموزش فن آوری ساحل و فراساحل	۳
۱	۲	خدمات جهان دنیز کالا	۴
۱۰۰	۲۰۰	جمع	



(۵) شرکت پترو همکاران سورین آژند

۱۴۰۱/۱۲/۲۹		نام سهامدار	ردیف
درصد	تعداد سهم		
۳۴	۱۷,۶۹۵,۴۵۵	شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی	۱
۱۸,۶۶	۹,۷۱۰,۱۰۶	محمود فیروز راد	۲
۱۲,۱۱	۶,۳۰۴,۳۵۴	مسعود دست مزد	۳
۸,۱۳	۴,۲۳۴,۶۲۱	آزاده آقا محمدی ورنوسفادرانی	۴
۵,۹۷	۳,۱۰۷,۳۲۲	غلامرضا هادیان	۵
۲۱,۱۳	۱۰,۹۹۳,۵۹۸	سایرین (۲۲ نفر شخص حقیقی و یک شخص حقوقی هریک کمتر از ۵ درصد)	۶
۱۰۰	۵۲,۰۴۵,۴۵۶	جمع	



سهامداران شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی:

۱۴۰۱/۱۲/۲۹		نام سهامدار	ردیف
درصد	تعداد سهم		
۵۱/۵۷	۱۰۳,۱۴۸,۶۴۰	شرکت بازرگانی پتروشیمی (سهامی خاص)	۱
۲۵/۷۴	۵۱,۴۷۸,۸۳۹	شرکت کارگزاری سهام عدالت و شرکت های سرمایه گذاری استانی مربوطه	۲
۱/۶	۳,۲۰۵,۹۴۳	شرکت طراحی مهندسی و تامین قطعات و مواد شیمیایی صنایع پتروشیمی (اسپک)	۳
۰/۰۶	۱۱۹,۲۲۵	شرکت توسعه انرژی پتروشیمی ایرانیان	۴
۰/۰۰۵	۱۰,۰۰۰	شرکت توسعه پتروشیمی هزاره سوم	۵
۲۱/۰۲۵	۴۲,۰۳۷,۳۵۳	سایر سهامداران	۶
۱۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع	



ک) اطلاعات و سوابق کاری اعضاء هیئت مدیره، کمیته حسابرسی و مدیران اجرایی در دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱:

نام و نام خانوادگی	مدرک تحصیلی	سمت	نماینده شرکت	موظف غیر موظف
محمد حسن فامیلی	کارشناسی ارشد حسابداری	رئیس هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی	شرکت طراحی مهندسی و تامین قطعات و مواد شیمیایی (اسپک)	غیر موظف
محسن کفائی خو	کارشناسی مترجمی زبان آلمانی	نایب رئیس هیئت مدیره	توسعه انرژی پتروشیمی ایرانیان	غیر موظف
مرتضی حیدری	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	عضو هیئت مدیره	بازرگانی پتروشیمی	غیر موظف
محمد رضا مقدسی	کارشناسی مهندسی شیمی	عضو هیئت مدیره	شرکت توسعه پتروشیمی هزاره سوم	غیر موظف
		عضو هیئت مدیره	شرکت سرمایه گذاری استان سمنان	غیر موظف
ابراهیم یاسری	معادل دکترای مدیریت دولتی	مدیرعامل		موظف
مهدی بیرانوند	کارشناس ارشد حسابداری	عضو کمیته حسابرسی		
محمد قبول	کارشناس حسابداری	عضو کمیته حسابرسی		
کیومرث سلیمانی نژاد	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	مدیر بازرگانی		
سیدمجتبی موسوی منش	کارشناسی مهندسی صنایع	مدیر ناوگان		
صادق صفویان	دکتری مدیریت عالی کسب و کار DBA	مدیر طرح و برنامه		
سرکار خانم صالحی	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی - مدیریت پروژه	مدیر مالی و اقتصادی		
رضا جعفری نیاسر	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی - مدیریت مالی	رئیس حسابرسی داخلی		



سوابق هیئت مدیره :

▪ رئیس هیئت مدیره و کمیته حسابرسی داخلی : آقای محمد حسن فامیلی

۱- مدیر مالی شرکت تجارت صنعت پتروشیمی خلیج فارس

۲- مدیر حسابرسی داخلی شرکت تجارت صنعت پتروشیمی خلیج فارس به مدت دو سال

۳- شریک و عضو هیئت مدیره موسسه دایا روش به مدت ۵ سال

۴- مدیر فنی موسسه حسابرسی فریوران به مدت ۸ سال

▪ نائب رئیس هیئت مدیره : آقای محسن کفائی خو

۱- مدیر بازرگانی شرکت گاز ایران به مدت یک سال

۲- معاون مدیر عامل در امور بازرگانی شرکت پتروشیمی اروند به مدت ۵ سال

۳- معاون مالی و اداری شرکت پتروشیمی اروند به مدت ۵ سال

۴- معاون مالی و پشتیبانی شرکت پتروشیمی تندگویان به مدت ۴ سال

۵- مدیر عامل شرکت صنعتی چهره نما به مدت ۱ سال

۶- مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت گلف اجنسی به مدت یک سال

۷- عضو هیئت مدیره و معاون مالی و اداری شرکت گلف اجنسی به مدت دو سال

۸- معاون مدیر عامل در امور مالی و اداری شرکت صنعتی و تولیدی چهره نما به مدت دو سال

▪ عضو هیئت مدیره : مرتضی حیدری

۱- مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی به مدت ۶ سال

۲- مدیر عملیات شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی به مدت دو سال

۳- مدیر بازرگانی شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی به مدت دو سال

۴- دبیر و رئیس کمیسیون معاملات، رئیس امور بازاریابی و فروش مواد شیمیایی و پلیمری، معاون مدیر

بازرگانی داخلی شرکت بازرگانی پتروشیمی به مدت ۲۱ سال

۵- معاونت بازرگانی خارجی (دفاتر بازرگانی خارج از کشور) به مدت ۵ سال



▪ عضو هیئت مدیره : محمد رضا مقدسی

۱ - رئیس امور صادرات و بازاریابی محصولات نفتی و پتروشیمی، رئیس امور خدمات بازرگانی و خریدهای خارجی، انبارها و مخازن خارجی، بخش شکایات و دموارژها، حمل و نقل کانتینری بازرگانی خارجی شرکت بازرگانی پتروشیمی

۲ - مدیر عامل کره جنوبی شرکت بازرگانی پتروشیمی

۳ - مدیر دفتر تهران شرکت INTRACHEM TRADING

۴ - مشاور در امور بازرگانی هلدینگ نفت و گاز پارسیان

۵ - سرپرست نظارت بر بازرگانی هلدینگ نفت و گاز پارسیان

▪ مدیر عامل : ابراهیم یاسری

۱ - مدیر عامل شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی (در حال حاضر)

۲ - مشاور مدیرعامل هلدینگ صنایع پتروشیمی خلیج فارس

۳ - مدیر عامل و نایب رئیس هیئت مدیره شرکت عملیات غیر صنعتی بازارگاد

۴ - دبیر شورای راهبردی شرکت های پتروشیمی منطقه پارس جنوبی

۵ - مدیر عامل و نایب رئیس هیئت مدیره شرکت خدمات دریایی و بندری آریا بنادر ایرانیان

۶ - رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری طلوع دریایی آبی

۷ - مدیر عامل شرکت مهندسی ساختمان و تاسیسات راه آهن (بالاست)

۸ - مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت حمل و نقل ترکیبی کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران

۹ - مشاور مدیرعامل و مدیر توسعه منابع انسانی، اداری و پشتیبانی شرکت گسترش سرمایه گذاری ایران خودرو

۱۰ - معاون امور بندری شرکت خدمات بندری و دریایی فارسیسان آسیا (هلدینگ دریایی)

۱۱ - معاون برنامه ریزی و اداری و مالی شرکت توسعه ترابری ریلی ایرانیان (هلدینگ ریلی)

۱۲ - مشاور اجرایی معاون بازرگانی کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران

▪ عضو کمیته حسابرسی : مهدی بیرانوند

۱ - سرپرست ارشد حسابرسی موسسه حسابرسی مفید راهبر به مدت ۷ سال

۲ - نایب رئیس هیئت مدیره موسسه حسابرسی پارس ارکان به مدت ۳ سال



- ۳- مدیرعامل و رئیس هیئت مدیره موسسه حسابرسی پیشداد اندیشه مهرگان به مدت یک سال
- ۴- رئیس هیئت مدیره باشگاه فولاد خوزستان به مدت دو سال
- ۵- عضو هیئت مدیره جامعه حسابداران رسمی ایران به مدت ۵ سال
- عضو کمیته حسابرسی : محمد قبول
- ۱- عضو جامعه حسابداران رسمی ایران از سال ۱۳۸۱ تاکنون
- ۲- فعالیت در سازمان حسابرسی استان قدس رضوی به مدت ۸ سال
- ۳- عضویت در هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری هم اندیشان خبره و شرکت نوین افزار به مدت ۹ سال
- ۵- کارشناس رسمی دادگستری
- مدیر بازرگانی : کیومرث سلیمانی نژاد
- ۱- نایب رئیس هیئت مدیره صرافی بانک ملت (عضو موظف)
- ۲- معاون مدیریت عامل در حوزه بازاریابی و فروش شرکت بیمه ملت
- ۳- عضو موظف هیئت مدیره و قائم مقام مدیرعامل شرکت واسپاری بانک ملت
- ۴- مدیر عامل شرکت تجارت الکترونیک خودرو تابان تاخت
- ۵- عضو موظف هیئت مدیره و قائم مقام بازرگانی شرکت ستاره سفیران
- ۶- سرپرست بازاریابی و فروش مهندسی بازرگانی سایپا
- ۷- مدیر بازاریابی و فروش محصول موسو شرکت صنعتی تولیدی مرتب
- ۸- مدیر پروژه توسعه خدمات نوین شرکت ایز ایران
- مدیر ناوگان : سید مجتبی مونسوی منش
- ۱- رئیس هیئت مدیره ساحل گستر پارس
- ۲- مدیر بازرگانی قند شیرین خراسان
- ۳- مدیر بازرگانی و تضمین کیفیت شرکت کوثر صنعت ابرار
- ۴- مدیرعامل شرکت نوین سازه فاتح
- ۵- مدیرعامل و رئیس هیئت مدیره شرکت قدس خراسان



مدیر طرح و برنامه : صادق صفویان

- ۱- مدیر طرح و برنامه شرکت بهین آور
 - ۲- مدیر طرح و برنامه و IT قند شیرین خراسان
 - ۳- معاون اجرایی و سرمایه گذاری شرکت مشاور Vs Hermes
 - ۴- مدیر طرح و برنامه شرکت آپادانا سرام
 - ۵- مدیر طرح و برنامه و IT شرکت مشاور Vs Hermes
 - ۶- مدیر اجرایی پروژه اسید سیتریک هلدینگ وابسته به بانک کشاورزی
 - ۷- نائب رئیس هیئت مدیره شرکت فن آوران ارگان
 - ۸- مدیر عامل و نائب رئیس هیئت مدیره شرکت فن آوران ارگان
 - ۹- مدیر برنامه ریزی، کنترل پروژه و IT گروه کارخانجات آسیاناما
 - ۱۰- مدیر برنامه ریزی، کنترل پروژه و IT دیزل سنگین ایران (دسا)
 - ۱۱- رئیس واحد فنی و عضو تیم برنامه ریزی PM الکتروود سازی آما
 - ۱۲- کارشناس واحد طرح و برنامه کاغذ سازی سلمان فارسی
 - ۱۳- کارشناس واحد مهندسی موسسه صاحب الزمان
- مدیر حسابرسی داخلی : رضا جعفری نیاسر

- ۱- رئیس و مدیر حسابرسی داخلی شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی به مدت ۱۰ سال تاکنون
- ۲- مدیر مالی و اداری ، رئیس مالی شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی به مدت ۱۸ سال

▪ مدیر امور مالی و اقتصادی : سربکار خانم صالحی

- ۱- مدیر مالی پتروشیمی کارون
- ۲- معاونت امور مجامع و سرمایه گذاری توکا فولاد
- ۳- معاونت مالی و اقتصادی صبا فولاد خلیج فارس
- ۴- معاونت مالی و اداری آهن و فولاد اصفهان
- ۵- مدیر مالی و اداری و مدیر پروژه آریا گستر اسپادانا
- ۶- مدیر مالی و اداری و مدیر پروژه شرکت کویر فولاد



۷- مدیر مالی و اداری مهندسان مشاور شهر و خانه

۸- حسابرس سازمان حسابرسی اصفهان

۹- مدیر مالی و اداری و مدیر داخلی اصفهان خوشکام

۱۰- مدیر مالی شاهد چهار محال و بختیاری

فصل دوم - اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

الف) اهداف بلند مدت و کوتاه مدت و اولویت آنها برای یک دوره زمانی معقول آتی
گروه و شرکت:

۱- اهداف کلان :

الف - توسعه بازارهای جدید حمل و نقل، انبارداری و ترخیص، خدمات بندری، بسته بندی،

مخزن داری و ایجاد تنوع در زنجیره خدمات

ب - افزایش درآمدهای گروه و شرکت و تداوم سودآوری

ج - برنامه ریزی درخصوص افزایش خدمات دریایی

د- کاهش بهای تمام شده خدمات به منظور چابک سازی فرآیندهای سازمان

ه- نوسازی ناوگان و سائط نقلیه به منظور کاهش هزینه های مرتبط

۲- اهداف مشارکت و سرمایه گذاری

الف - افزایش بازدهی سرمایه گذاری ها و به کار گیری تمام تلاش و توان مجموعه به منظور

حفظ ، بهبود و ارتقاء بهره برداری از ظرفیت ها و منابع در اختیار

ب- جذب منابع مالی مناسب و کم بهره (برنامه ریزی لازم جهت ایجاد و توسعه ظرفیت مالی)

ج - برنامه ریزی خرید تجهیزات کنترل آنلاین و سیستماتیک ناوگان باهدف افزایش راندمان

د - توسعه بخش فناوری اطلاعات گروه و شرکت با توجه به نقش محوری آنها در صنعت

لجستیک



۳- اهداف عمومی

الف- تامین متوازن انتظارات ذینفعان اصلی گروه و شرکت (سهامداران، مشتریان، کارکنان و پیمانکاران)

ب - برنامه ریزی در راستای انضباط مالی در چارچوب بودجه مصوب

ج - توسعه سیستمی مدیریت و نظام های جامع اطلاعات مدیریت ، مالی و برنامه ریزی به منظور افزایش دقت ، سرعت و واقع نگری در تصمیم گیری ، نظارت و کنترل

د - ایجاد واحد برنامه ریزی و توسعه بازار در راستای تمرکز توسعه و تخصصی فرایند بازاریابی

ه- جذب نخبگان لجستیک و نیروی انسانی آموزش دیده و متخصص در امر لجستیک

ح - بازنگری ساختار سازمانی مطابق با نیازهای جدید سازمان و بازنگری شرح مشاغل

و - ایجاد یکپارچگی در فرایندها به منظور افزایش بهره وری

۴- اهداف کوتاه مدت : خدمات حمل و نقل (عملیات)

الف - اتخاذ تدابیر لازم به منظور افزایش بهره وری از تجهیزات در اختیار

ب - حضور فعال در کلیه مناقصات مرتبط و رعایت صرفه و صلاح شرکت های گروه و

توسعه حجم فعالیت ها در راستای افزایش سهم گروه از بازار حمل و نقل و لجستیک کالا

ج- حضور پررنگ تر در عملیات لجستیک بین الملل ، ترانزیت کالا و خدمات فوروآردری

دریابی و زمینی

ح- ورود به حوزه تانکر داری و مخزن داری

۵- اهداف کوتاه مدت : خدمات بازرگانی

الف - ارتباط مستمر و انجام مذاکرات موثر با مجتمع های پتروشیمی به منظور توسعه بازار

خدمات بازرگانی

ب - برنامه ریزی در خصوص اخذ کارت حق العملکاری و مجوزهای مرتبط با هر حوزه

کاری



۶- اهداف آتی

الف - تکمیل مدیریت زنجیره لجستیک

ب - استقرار مدیریت دانش در شرکت های گروه

ج - توسعه استانداردها/ایمنی /امنیت / مدیریت

د - شناسایی ریسکهای موجود در صنعت حمل و نقل لجستیک و مدیریت آنها در راستای

تحقق اهداف بودجه ای و عملیاتی برای دوره یک ساله در سال ۱۴۰۱ به طبع اهداف کوتاه

مدت مد نظر مدیریت شرکت های گروه و تامین اهداف شرکت

ه- ورود به حوزه استارت آپ ها

ب) اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت توسعه

گروه و شرکت به منظور تحقق اهداف بودجه ای خود در دوره های کوتاه مدت و بلندمدت اقدام

به توسعه بازار با حمل و نقل ترکیبی مبتنی بر شیوه های جاده - دریا و بالعکس در سطح مقاصد

داخلی و نیز امکان صادرات مستقیم محصولات پتروشیمی بطور مستقیم توسط شبکه ریلی از ایران

به چین، کشورهای آسیای جنوبی و میانه و نیز خاورمیانه خواهد نمود.

ج) راهبردهای گروه و شرکت برای مواجهه با افزایش هزینه خدمات :

در این خصوص از دو راه گروه و شرکت به مقابله پرداخته است :

۱- کاهش هزینه خدمات عملیاتی:

الف - استفاده حداکثری از سیستم ها و امکانات خود شرکت های گروه و شرکت نظیر

استفاده ناوگان ملکی حمل شرکت

ب - استفاده از رانندگان خود مالک در زمینه حمل و کاهش ۲۰ تا ۳۰ درصدی هزینه حمل

ج - کنترل هزینه تعمیرات وسائط نقلیه مورد استفاده در شرکت های گروه

د - کنترل و مدیریت هزینه های عملیاتی مرتبط با موضوع فعالیت



۲- کاهش هزینه های اداری و تشکیلاتی:

- الف - کنترل و مدیریت هزینه های حقوق و مزایا پرسنلی نظیر اضافه کار
- ب- کنترل و مدیریت هزینه های سفر و ماموریت های غیر ضروری
- ج- کنترل و مدیریت هزینه های عمومی از قبیل: تلفن، برق، بنزین و ...
- د - کنترل و مدیریت هزینه ماشین های در اختیار واحدها
- هـ - تسریع در بازنشستگی پرسنل قراردادی با خرید حق بیمه دوره نظام وظیفه

د) مسئولیت اجتماعی و زیست محیطی گروه و شرکت:

شرکت با انتشار گزارش پایداری که مبتنی بر ارائه اطلاعات در خصوص اجرای مسئولیت های اجتماعی شرکت می باشد به شفاف سازی و تشریح فعالیت ها می پردازد.

شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی برای رعایت حقوق ذی نفعان، دستورالعملهای کاری خود را مبتنی بر سیستم مدیریت یکپارچه، که بخشی از آن برگرفته از استانداردهای ISO14001 (رعایت مسایل زیست محیطی) و استاندارد ISO 45001 (رعایت اصول ایمنی و بهداشت شغلی) و مدیریت امور زیست محیطی، ایمنی و بهداشت شغلی (HSE-MS) می باشد، استوار ساخته است. این شرکت گواهینامه مربوط به رعایت استانداردهای را از شرکت DQS آلمان دریافت کرده است.

همچنین، روش اجرایی آمادگی و واکنش در شرایط اضطراری حمل و نقل جاده ای کالای خطرناک، مسوولیت سازمان را در قبال حوادث حمل و نقل جاده ای خطرناک در قالب ۶۰ نوع تصادف و ۵ درجه طبقه بندی کرده است. با استفاده از این روش واکنش های لازم برای انجام مسوولیت اجتماعی درباره رانندگان و سایر سرنشینان حادثه دیده و همچنین محیط زیست و اجتماع پیرامون ارائه شده است. روش مدیریت ریسک مبتنی بر روش FMEA نیز از دیگر دستورالعمل های شرکت است که ریسک سازمان درباره امور زیست محیطی و ایمنی و بهداشت شغلی در فعالیت های جاری شرکت را بررسی و هر ساله به روزآوری می کند و در صورت ریسک بالا چاره اندیشی های لازم صورت می پذیرد.

■ سرفصل های پایداری

○ نوسازی ناوگان حمل

شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی در ادامه نوسازی ناوگان حمل خود و جایگزینی با ۵۰ دستگاه کشنده اسکانیا G400 در سال ۱۳۹۵، در سالهای ۱۳۹۸ (۳۱ دستگاه) و ۱۴۰۱ (۲ دستگاه) برخی از کشنده های اسکانیای فرسوده ملکی خود را با کشنده فوتون صفر کیلومتر جایگزین کرد. ناوگان جدید با برخورداری از جدیدترین تکنولوژی های روز اروپا، ضمن ایجاد ایمنی حداکثری برای رانندگان و سایر خودروهای عبوری، حداقل



آلاینده‌گی خروجی اگزوز را در بر دارد. این کشنده‌ها با استفاده از موتورهای یورو ۴ مجهز به سیستم AdBlue یا مایع اگزوز دیزل، کمترین دود و آلاینده‌گی ممکن را وارد محیط اطراف می‌نماید. این اقدام، علیرغم هزینه‌زا بودن استفاده و شارژ مایع AdBlue به مقدار ۵ لیتر به ازای هر ۱۰۰ کیلومتر، اثر شایان توجه در کاهش استهلاک موتور و آلاینده‌های خروجی از اگزوز دارد بگونه‌ای که علاوه بر جامعه و راننده کشنده، ساکنین شهرهای اطراف جاده‌های مواصلاتی و نیز پرسنل عملیات بارگیری و تخلیه در مبادی و مقاصد را نیز از آثار مخرب خروجی‌های سمی خودروهای دیزل مصون می‌دارد.

علاوه بر این، این شرکت در سال ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱، با نوسازی و جایگزینی ۲ دستگاه از تانکرهای استیل حمل مایعات شیمیایی، ۶ دستگاه ویژه حمل آمونیاک و نیز ۱۲ دستگاه از تانکرهای حمل انواع گازها، در زمینه حمل ایمن‌تر و استانداردتر محموله‌های کالاهای خطرناک، گام برداشته است. این تانکرها، به جدیدترین سیستم‌های ایمنی، ضدضربه، ضدآتش و نیز شیرآلات مدرن، مجهز شده‌اند که با کاهش ریسک حادثه و نیز عواقب احتمالی پس از آن، نظیر ریزش، انتشار و انفجار محموله، سعی بر برآورده شدن اهداف مسوولیت اجتماعی شرکت دارند.

○ برنامه آمادگی و واکنش در شرایط اضطراری / مانورها/ تجهیزات ایمنی

شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی با ابتکار و ارائه روش آمادگی و واکنش در شرایط اضطراری برای حمل و نقل جاده‌ای کالاهای خطرناک، توانست کارایی امداد به تصادفات جاده‌ای ناوگان شرکتی و غیرشرکتی را بالا ببرد. با اجرای این برنامه علاوه بر رسیدگی سریع به ناوگان و افراد حادثه دیده در محل تصادف، اقدام عاجل در خصوص جلوگیری از نشت و نفوذ احتمالی محموله‌های خطرناک به محیط زیست صورت می‌گیرد و در صورت لزوم نهادهای ذی‌ربط در این خصوص مطلع می‌گردند. بنابراین با اعزام نیروهای نزدیک‌ترین نمایندگی شرکت به محل حادثه، با اقدامات بموقع و پیگیری‌های قانونی، مسوولیت اجتماعی سازمان در قبال حادثه دیدگان، جامعه و محیط زیست ایفا می‌گردد.

بمنظور آمادگی در برابر شرایط خاص، امداد رسانی و آموزش اطفاء، هر ساله مانورهایی به این منظور برگزار می‌گردد. علاوه بر این تجهیزات حمل شرکت نیز طبق استانداردها مجهز به ابزار اطفاء، تجهیزات حفاظت فردی نظیر لباس، کفش، دستکش ضد اسید و کپسول و ماسک اکسیژن، می‌باشند.

○ لجستیک معکوس (Reverse Logistics)

لجستیک معکوس یا همان مدیریت بازگشتیها، بیانگر آن بخش از فرایندهای مدیریت زنجیره تامین است که فعالیتهای مربوط به بازگشتیها، لجستیک معکوس، کنترل ورودیها، و اجتناب از دوباره‌کاریها را در درون بنگاه و بین اعضای مختلف یک زنجیره تامین مدیریت می‌کند. بکارگیری صحیح این فرایند نه تنها مدیریت را قادر می‌سازد که جریان محصولات بازگشتی را به‌طور مؤثر مدیریت کند بلکه باعث تشخیص فرصتهایی برای کاهش بازگشتیهای ناخواسته و کنترل سرمایه‌های قابل استفاده مجدد می‌شود. اما برخی از اهم فعالیت‌های لجستیک معکوس که عمدتاً به‌طور اختصاصی در این حوزه مطرح است، عبارتست از: تعمیر و تعویض، نوسازی محصول، ساخت مجدد، بازیافت، فروش مجدد.



با عنایت به مباحث فوق، شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی، در جهت اجرای برنامه های مرتبط با لجستیک معکوس، اقدام به روش های لجستیک معکوس بویژه در بخش ناوگان خود نموده است. در این راستا با ایجاد سیستم مکانیزه نگهداری و تعمیرات ماشین آلات نتایج زیر حاصل شده است:

- جلوگیری از هزینه های اضافی تعمیراتی با کشف فاکتورها و امور تکراری ارائه شده از سوی تعمیرگاهها
- ارسال لاستیک های فرسوده برای شرکت های بازیافت
- تعمیرات مجدد قطعات حساس و گران قیمت بمنظور صرفه جویی در هزینه ها
- جمع آوری قطعات داغی غیرقابل استفاده و فروش آنها جهت جبران بخشی جزئی از هزینه های نگهداری و تعمیرات
- جمع آوری، ضایعات، پسماندها و مایعات زاید و فروش آنها و اخذ عایدی بیش از ۴۳۲ میلیون تومان برای شرکت
- طب و بهداشت کار پرسنل عملیاتی و ستادی

شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی بمنظور پشتیبانی از کارکنان عملیاتی و ستادی طبق قوانین کار و مسوولیت اجتماعی خویش، همه ساله معاینات و آزمایش های دوره ای را جهت رعایت اصول طب و بهداشت کار را انجام می دهد. پس از غربالگری بر اساس آزمایش های خون، تنفس، فشارخون، بینایی و شنوایی، افراد بیمار به مراکز درمانی معرفی می گردند. لازم به ذکر است پرسنل عملیاتی شامل پرسنل واحد ناوگان و انبارهای شرکت می گردند.

○ سیستم مدیریت یکپارچه (IMS)

با توسعه روز افزون و گرایش رو به رشد سازمان ها به استقرار سیستم های مدیریت متناسب با اهداف سازمانی و بنا به خواست مشتریان و طرف های ذینفع خود، منطق استقرار همزمان چند سیستم مدیریتی به صورت فراگیر مورد اقبال قرار گرفت. در پاسخگویی به این خواست مشتریان، الگویی را برای ممیزی همزمان بر اساس استانداردهای سیستم مدیریت کیفیت ISO9001، سیستم مدیریت محیط زیست ISO14001 و سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای ISO45001 و بررسی و یکپارچگی این سیستم ها در حین ممیزی ایجاد و ارائه نموده اند. گواهینامه سیستم مدیریت یکپارچه (IMS (Integrated Management System نتیجه موفقیت مشتریان در اثبات انطباق سیستم های مدیریت خود با الزامات استانداردهای مرجع بر اساس مقررات موسسات اعتبار دهنده بین المللی است. برخی مزایای استقرار یکپارچه سیستم های زیر است:

- کاهش زمان استقرار و تسریع در آمادگی سیستم برای ممیزی و صدور گواهینامه
- کاهش هزینه های استقرار، ممیزی و نگهداری سیستم
- ایجاد یکنواختی در فعالیت زیر سیستم های مورد نیاز
- تمرکز سازمان اداره کننده و مسوولیت مستقیم اداره و بهبود سیستم ها
- وجهه بهتر و نمایش استقرار حرفه ای تر سیستم مدیریت
- کاهش تعداد اجرای ممیزی ها در طول سال



○ پروزرسانی MIS

MIS (Management Information System) یک راه حل سیستمی مبتنی بر فناوری اطلاعات است که منابع سازمان را توسط یک سیستم به هم پیوسته به سرعت و بادقت و کیفیت بالا در کنترل مدیران سطوح مختلف سازمان قرار می دهد تا بطور مناسب فرآیند برنامه ریزی و عملیات سازمان را مدیریت نمایند. بر این اساس شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی از سالها قبل بر آن شده است که تمامی فعالیتها و منابع و فرآیندهای سازمانی خود را طی یک سیستم نرم افزاری جامع شرکتی درآورد بگونه ای که حقوق ذی نفعان بخصوص مشتریان و رانندگان طرف قرارداد بطور دقیق محاسبه و برآورده گردد. طی ۳سال اخیر، این سیستم تکمیل تر شده و مواردی چون سیستم نگهداری و تعمیرات، سیستم های گزارشگری، اصلاح چرخه پیگیری بارنامه، ثبت تصادفات ناوگان، سیستم دریافت مساعده رانندگان، سیستم وضعیت اعتبار مشتریان و... به آن اضافه گردیده است.

○ آموزش های آنلاین و ادواری حوزه HSE

شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی از طریق وب سایت خود به نشانی www.ptec-ir.com سعی در به اشتراک گذاشتن اطلاعات عمومی در خصوص روش های اجرایی HSE، مقابله با شرایط اضطراری، دستورالعمل مدیریت ریسک، حفاظت و بهداشت فردی و حدود مجاز مواجهه شغلی، حمل ایمن کالاهای خطرناک و مهار بار با کلید ذی نفعان اعم از پرسنل نمایندگی های زیرمجموعه در سراسر کشور، مشتریان و رانندگان دارد. در این مجموعه همچنین MSDS و کدهای UN اکثر کالاهای خطرناک در اختیار عموم قرار گرفته است. همچنین کلاسهای آتش نشانی و کمک های اولیه برای پرسنل دفتر مرکزی و شادآباد توسط متخصصین آتش نشانی و هلال احمر برگزار گردید.

○ پاسخگویی شبانه روزی به مشتریان

شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی به جهت مسوولیت سازمانی و اجتماعی خود، پاسخگویی مشتریان در ساعات اداری و غیر اداری و بطور شبانه روزی است از طریق سامانه های ارتباط با مشتریان نظیر CRM است. به دلیل حساس بودن حمل محموله های کالاهای خطرناک و نیز سایر امور عملیاتی شرکت و شرایط خاص مجتمع های تولیدی نظیر پتروشیمی ها و پالایشگاه ها، این امکان برای مشتریان فراهم است که علاوه بر ارتباط مستقیم با مسوولین این شرکت، از طریق وب سایت شرکت نیز درخواست ها، شکایات و پیشنهادات خود را با مجموعه مدیریتی و عملیاتی شرکت در میان بگذارند.

○ ارتقای شاخص های لجستیکی

- بموقع بودن
- قابلیت ردیابی محموله ها توسط مشتریان
- ارتقای زیرساختهای فیزیکی و ICT
- استمرار کیفیت خدمات لجستیکی
- اطمینان و ترتیبات زنجیره تامین

○ لجستیک سبز



لجستیک سبز به تولید و توزیع کالا بصورت پایدار با در نظر گرفتن عوامل زیست محیطی و اجتماعی می‌پردازد. در این باره شرکت، با اجرای سرفصل‌های جامعی نظیر نوسازی ناوگان، لجستیک معکوس و کاربرد روش آمادگی و واکنش در شرایط اضطراری، سعی بر این داشته است تا بسمت لجستیک سبز برود. در واقع هدف آن غیر از برقراری و رونق همیشگی اقتصادی شرکت و ذی نفعان، ایجاد امنیت برای آنها و حفاظت از محیط پیرامون انسانی، گیاهی و حیوانی است. علاوه بر موارد بالا در امور عملیاتی شرکت با استفاده از کنترل‌های برخط ناوگان توسط سیستم AVL، جزئیاتی چون رعایت سرعت مطمئنه، رعایت ساعات مجاز تردد، عدم تردد در مسیرهای ممنوعه و نگهداری و تعمیرات برنامه‌ریزی شده و بموقع، پایش شده و میزان ریسک احتمالی وقوع حوادث و آسیب به سرمایه‌های انسانی، سازمانی و جامعه در کنترل است. همچنین سعی شده است با کاربرد فضای مجازی، آخرین تحویل و تحول و نیز تعمیرات ناوگان بصورت آنلاین و در تمام ساعات شبانه‌روز در دسترس باشد. همچنین وضعیت بارگیری و تخلیه ناوگان جهت ارائه به مشتریان بصورت به‌روز و در لحظه قابل مشاهده است.

○ راه اندازی کمیته 5S در شرکت

در راستای آراستگی و نظم بخشی بهتر به محیط کار، شرکت در مورخ آذر ۱۴۰۰ مبادرت به راه اندازی کمیته 5S نمود. در این کمیته که با حضور نمایندگان از واحدهای مختلف راه اندازی گردید، جلسات و اقدامات مستمر، بر اساس اصول پنجگانه 5S صورت گرفته که تا کنون نیز ادامه دارد. از جمله این موارد می‌توان به تدوین دستورالعمل نظام آراستگی محیط کار، برگزاری روز نظافت عمومی محیط کار، افزایش نظم در مکتوبات الصاقی بر روی دیوارها و پارتیشن‌ها، خرید زیرمانیتوری و کازیه های یکسان برای کارکنان، الگوی چیدمان میز و کتوهای استاندارد، برچسب گذاری کمد‌ها و کتوها، خرید لباس فرم آقایان و بانوان، بهینه سازی سالن جلسات و... اشاره نمود.

○ تشکیل کمیته مدیریت ریسک

کمیته ریسک شرکت با حضور اعضای منتخب هیات مدیره و شرکت (واحد طرح و برنامه) در دیماه ۱۴۰۰، آغاز بکار نمود و پس از تهیه منشور ریسک شرکت، بر اساس ریسک های کشف و پالایش شده محیط کسب و کار طبق روش های علمی، نسبت به استخراج ریسک های ۲۰ گانه و سپس ۱۰ گانه اصلی و پراولویت اقدام شد. در این راستا ضمن انجام جلسات متعدد و خرد جمعی در این زمینه بطور مستمر و سالیانه نسبت به به روز رسانی ریسک ها و تصمیم در خصوص اقدامات بهبود، جمع بندی شده و اقداماتی شروع گردید. از جمله این ریسک ها می‌توان به ریسک های پیمانکاران رقیب، بالا بودن هزینه های ثابت، کمبود ناوگان، افزایش هزینه های تعمیر و نگهداری و اعتصابات رانندگان اشاره نمود.

○ افزایش مشوق های شغلی کارکنان

- پرداخت هزینه ی عمده بیمه تکمیلی رانندگان و کارکنان توسط شرکت
- برگزاری دوره های ورزشی و تفریحی برای کارکنان
- افزایش سقف تسهیلات بانکی قرض الحسنه و پرداخت وام اضطراری به کارکنان
- توزیع سبد کالا هر سه ماه یکبار توسط شرکت در بین کارکنان



- کاهش ساعت کاری شرکت از سال ۱۷ به ساعت ۱۶ (توجه بیشتر به کیفیت کار تا کمیت آن)
- طرح پیشنهادی انضباطی رانندگان شرکتی و امتیاز به عملکرد آنان در طول سال و فصول مختلف

■ ذی نفعان

○ شناسایی ذی نفعان

شناسایی ذی نفعان شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی از طریق دامنه عملیات کاری و شناخت مبادی و مقاصد و همچنین مسیرهای حمل کالا صورت می گیرد. در این باره هم زیرساخت های ثابت و هم متحرک شرکت درگیر می باشند از نمایندگی ها گرفته تا تجهیزات حمل. بنابراین بطور کلی ذی نفعان بر اساس تعریف فوق بدین شرحند:

- مجتمع های پتروشیمی و پالایشی در سراسر کشور (صنایع بالادستی صنعت نفت) بعنوان مشتریان
 - کارخانجات تولیدی استفاده کننده از مواد اولیه صنایع نفت، پتروشیمی و پالایش (صنایع پایین دستی صنعت نفت) بعنوان مشتریان
 - ساکنین شهرها و روستاهای حاشیه جاده ها بعنوان جامعه پیرامون
 - حیات حیوانی، گیاهی، خاک، آب و هوا در مبادی و مقاصد عملیات کاری و همچنین مسیرهای حمل کالا بعنوان محیط زیست پیرامون
 - پرسنل نمایندگی های شرکت در بخش عملیات حمل، انبارداری و ترخیص بعنوان کارکنان
 - رانندگان و اپراتورهای تجهیزات حمل، جابجایی و انبارداری بعنوان کارکنان
 - سهامداران شرکت بعنوان جامعه ذی نفعان متاثر از گردش و بهره مالی شرکت
- ### ○ مشارکت ذی نفعان و منافع آن

ذی نفعان در رده های مختلفی در تصمیم گیری ها، پروژه ها و ارزیابی ها مشارکت دارند که به شرح زیر می باشند:

۱. مشتریان اعم از صنایع بالادستی و پایین دستی نفت، با ارائه برنامه کاری مانند برنامه حمل و انبارداری و نیز استانداردهای فنی در تصمیم گیری های شرکت موثر هستند. علاوه بر این شرکت با در نظر گرفتن تخفیفات و اولویت ها جهت مشتریان مهم و خوش حساب، سعی در برآورده ساختن نیازهای سازمانی و اجتماعی آنها دارند.
۲. براساس چارچوب ها و استانداردهای سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای، شرکت ملی صنایع پتروشیمی، پلیس راهور ناجا و سازمان حفاظت محیط زیست، شرکت سعی دارد که مسوولیت و حقوق اجتماعی خود را درباره جامعه شهری و روستایی، و نیز محیط زیست پیرامون ادا نماید. بعنوان مثال مسیر تردد ناوگان شرکتی عموماً از مسیرهای بزرگراهی و کمربندی اطراف شهرها می گذرد تا از ورود هرگونه آسیب احتمالی به جامعه اطراف پیشگیری شود. ضمناً از مسیرهای ممنوعه که از نزدیکی رودخانه ها، دریاچه ها، مسیل ها و چشمه ها می گذرد اجتناب می گردد.
۳. شرکت در تصمیم گیری بهینه درباره امور روزمره شرکت بویژه در زمینه عملیات حمل از نظریات پرسنل نمایندگی ها حداکثر استفاده را می نماید. از سوی دیگر در زمینه قیمت گذاری و شرکت در مناقصات و



همچنین برنامه حمل نیز از نظرسنجی از نمایندگی ها برای شناخت وضع موجود استفاده می شود. در قبال این همکاری در پروژه های با درآمد زیاد، مبالغی به عنوان پاداش پروژه به پرسنل پرداخت می گردد.

۴. رانندگان و اپراتورهای حمل یکی از ذی نفعان کلیدی در شرکت هستند زیرا در خصوص برنامه ریزی حمل، ارتباط با مشتری و جامعه پیرامون در حقیقت نوک پیکان بخش عملیات حمل شرکت می باشند بنابراین از نظریات و ارزیابی آنها راجع به امور جاری شرکت، مسایل HSE، حضور در پروژه های جدید و امکان اجرای طرح های توسعه ای بسیار استفاده می گردد. اضافه بر این موارد، در خصوص رعایت مسوولیت اجتماعی سازمان در ارتباط با جامعه رانندگان، جامعه انسانی و محیط زیست اطراف نکات خوبی از طریق ایشان به کادر مدیریتی شرکت انتقال می یابد. این گروه از ذی نفعان طبعاً با توجه به سطح مشارکت و همکاری با شرکت از حمایت های ویژه نظیر قرارگرفتن در مجموعه رانندگان نمونه و یا تخفیفات تعمیراتی و... برخوردار می گردند.

۵. سهامداران و هیات مدیره شرکت نیز در تصمیم گیریها و پروژه های کلان شرکت نظیر انتساب مدیریت عامل، خریدهای کلان مانند نوسازی ناوگان حمل، افزایش دامنه فعالیت های شرکت مانند بخش اپراتوری بندر و حمل و نقل دریایی، ریلی و هوایی، خط مشی های بورسی و تقسیم سود سهام و... حضور پررنگی دارند. اضافه بر این، مجموعه فوق در تعیین روش کلی کاری شرکت نیز موثر هستند.

ماتریس تاثیر متقابل سرفصل های پایداری بر ذی نفعان و بالعکس

سرفصل پایداری	نوسازی ناوگان	برنامه واکنش اضطراری	لجستیک معکوس	طب و بهداشت کار کارکنان	IMS	بروزرسانی MIS	آموزش HSE	سامانه CRM	ارتقای شاخصهای لجستیکی	لجستیک سبز	5s	مدیریت ریسک	مشوقهای شغلی
موثر بر ذینفعان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
تاثیر بر ذینفعان	✓	✓	✓		✓				✓	✓	✓	✓	

■ اخلاق حرفه ای

بر اساس آیین نامه اداری کدهای اخلاقی تعریف شده به شرح زیر می باشد:

- تساوی حقوق اجتماعی و مبنای دستمزد زنان و مردان شاغل در سازمان
- عدم به کار گیری کودکان کار و افراد زیر ۱۸ سال
- عدم توجه به دین و مذهب در استخدام افراد
- در نظر گرفتن فوق العاده های خدمت با توجه به عواملی چون بدی آب و هوا، صعوبت محیط کار و زندگی، محرومیت از تسهیلات زندگی و منطقه کاری

■ حاکمیت شرکتی / سازمانی



براساس شرایط موجود شرکت، در حال حاضر واحد مستقلی در زمینه برنامه‌های مسوولیت اجتماعی سازمان وجود ندارد ولی واحدهای منابع انسانی، ناوگان، بازرگانی و طرح و برنامه طبق هماهنگی‌های کلی و یا موردی، به تصمیم‌گیری در خصوص برنامه‌های مسوولیت اجتماعی سازمان می‌پردازند. بدین‌گونه که فعالیت‌های اثربخش بر روی ذی‌نفعان با توجه به واحدهای مرتبط تعیین شده و در نهایت پس از بررسی در واحد طرح و برنامه میزان ارقام اثربخشی آن محاسبه گشته و مبنای برنامه‌های آتی قرار می‌گیرد. مثلاً واحد منابع انسانی و ناوگان در خصوص رانندگان بررسی‌های لازم را انجام می‌دهند و یا واحد بازرگانی و ناوگان در خصوص مشتریان مسوول است.

در ساختار حاکمیتی شرکت، ۱۱ نفر در سطح مدیریتی فعالیت می‌کنند که ۱۰ نفر آنها از آقایان و ۱ نفر از بانوان می‌باشند. در میان ذی‌نفعان در رده حاکمیتی فقط سهامداران و اعضای هیات مدیره شرکت که به تعداد ۴ نفر هستند فعالیت می‌کنند و سایر گروه‌های ذی‌نفعان نماینده‌ای ندارند و مطالبات آنها فقط از طریق مدیران واحدهای مرتبط و مدیریت عامل شرکت بررسی و پیگیری می‌گردد.

بالاترین رده سازمانی یعنی مدیرعامل در خصوص برنامه‌های کلان نظیر نوسازی ناوگان، مشوقات به کارکنان و برگزاری جلسات و مکاتبات با مدیران شرکت‌های مشتری جهت انجام بهتر امور و رعایت مسوولیت‌های اجتماعی سازمان در مقابل ذی‌نفعان، تصمیم‌گیری می‌کند. علاوه بر سرفصل‌های کلان ممکن است جزئیاتی مانند رعایت حقوق رانندگان و اپراتورها در مواجهه با مواد شیمیایی در مبادی و مقاصد جهت بارگیری و تخلیه با شرکت‌های مرتبط مورد مکاتبه و مباحثه قرار گیرد.

طبق روش بازرنگری سیستم مدیریت یکپارچه، مدیریت کلان شرکت بر همه امور و اتفاقات از طریق کنسول MIS سیستم جامع شرکتی نظارت دارد. بنابراین با عنایت به استانداردهای ISO 14001 و ISO 45001، شرکت به شناسایی عوامل خطرزا و ریسک‌های موجود می‌پردازد. بر این اساس دستورالعمل مدیریت ریسک و آمادگی و مقابله با شرایط اضطراری از سال ۱۳۹۲ تدوین گردیده و به صورت سالیانه به‌روز می‌گردد. در این دستورالعمل طبق روش FMEA به شناسایی خطرات بهداشت شغلی و مخاطرات زیست محیطی پرداخته می‌شود و ضرایب آنها در واحدها و سرفصل‌های کاری بررسی و به مدیریت کلان شرکت از طریق واحد طرح و برنامه ارائه می‌گردد. پس از ارائه آنها، اقدامات لازم در خصوص بهینه‌سازی‌های امور انجام می‌گیرد.

مشوق‌ها و پاداش‌ها عموماً بصورت موردی در خصوص اکثر ذی‌نفعان، همانگونه که در بالا ذکر گردید، اعمال می‌شود. فقط درباره رانندگان نمونه، بصورت سیستماتیک و بصورت ۶ ماهه و یکساله در نظر گرفته شده است.

مسوولیت نگارش گزارش پایداری با واحد طرح و برنامه می‌باشد.

■ شاخص‌های عملکردی

شاخص‌های عملکردی شرکت به چهار بخش به شرح زیر تقسیم بندی می‌گردد:



○ اقدامات مسوولیت اجتماعی و شاخصهای عملکردی شرکت در خصوص کارکنان و مشتریان

تعداد مستخدمین شرکت در پایان سال ۱۴۰۱ برابر ۱۶۷ نفر که از این تعداد ۱۵۵ نفر مرد (شامل ۶۷ نفر رانندگان شرکتهای) و ۱۲ نفر زن هستند. از این تعداد حدود ۴۷ نفر در دفتر مرکزی و مابقی در سطح نمایندگیها در شهرهای تهران، ماهشهر، عسلویه، اراک، تبریز، اصفهان، شیراز، ایلام، کرمانشاه و بندرعباس مشغول به کار هستند.

در بخش مسوولیت اجتماعی شرکت در قبال کارکنان، اقدامات انجام شده در موارد زیر خلاصه می گردد:

۱. انجام رایگان معاینات دوره ای طب و بهداشت کارکنان عملیاتی شامل آزمایش خون، ادرار، قلب، بینایی و شنوایی
 ۲. تهیه لوازم حفاظت فردی متناسب با کار مانند کفش، لباس، دستکش، ماسک و کپسول اکسیژن
 ۳. تعویض صندلی ها غیر آرگونومیک کارکنان
 ۴. شارژ کامل انواع تجهیزات اعلام و اطفاء حریق ناوگان و اماکن
 ۵. برگزاری مانورهای زلزله و اطفاء حریق جهت کارکنان
 ۶. ارائه هدیه های مناسبی نقدی در قالب کارت بانکی
 ۷. واریز پاداش عملکرد سالیانه کارکنان بر اساس ارزیابی
 ۸. تهیه اقلام بهداشتی دوره ای برای پرسنل واحدهای حمل و انبارداری
 ۹. اجاره استخر برای استفاده کارکنان (آقایان و بانوان)
 ۱۰. اجرای رویه پشتیبانی اداری و مالی از رانندگان شرکتهای در صورت رویدادن حوادث مرتبط با ناوگان جاده ای
 ۱۱. اهدای دوره ای سبد کالا
 ۱۲. اهدای پاداش اخذ گواهینامه سیستم مدیریت یکپارچه به تیم ممیزی و ممیزی شوندگان
 ۱۳. تمدید بیمه نامه های شخص ثالث و بدنه انواع ماشین آلات حمل و انبارداری
 ۱۴. پیگیری مستمر و انجام الزامات جهت اخذ کارت بهداشت کارکنان خدمات دفتر مرکزی و انبار شادآباد
 ۱۵. تست و نمونه برداری میکروبی و شیمیایی آب چاه موجود در انبار شادآباد
 ۱۶. نصب دستگاه تصفیه آب آشامیدنی در انبار شادآباد و نمایندگی اراک
 ۱۷. تعبیه و نوسازی اتاق استراحت رانندگان و کارکنان خدمات و نیز اتاق کارکنان کنترل ناوگان
 ۱۸. بازرسی فنی ایمنی دوره ای چاه ارت و آسانسور دفتر مرکزی و دریافت گواهینامه سالانه
 ۱۹. سنجش آلاینده های محیط کار در دفتر مرکزی و انبار شادآباد (از لحاظ نور، تهویه، ارگونومی و گرد و غبار) و انجام اقدامات اصلاحی مرتبط با عدم انطباق ها
 ۲۰. بازدید و شارژ دوره ای جعبه های کمک اولیه در سطح اماکن شرکت
- در بخش مسوولیت اجتماعی شرکت در قبال مشتریان، موارد اجرایی شده عبارتند است از:

۱. پاسخگویی شبانه روزی به مشتریان حتی در روزهای تعطیل



۲. ارائه تخفیفات مالی و زمانی به مشتریان جهت جلب رضایت آنان در پروژه‌های فی مابین
۳. اعزام اولویت دار ناوگان به مشتریان خوش حساب
۴. عودت محموله های آلوده و برگشتی و جایگزینی آنها
۵. ارائه لینک دسترسی مشتریان به سیستم جامع شرکتی جهت اخذ اطلاعات پیشرفت عملیاتی و مالی پروژه ها
۶. ارسال ایمیل گزارش روزانه بارگیری محموله ها به مشتریان (شامل مشخصات رانندگان و ناوگان حمل)
۷. امکان رهگیری محموله های ارسالی توسط مشتریان بر اساس گزارش روزانه بارگیری محموله ها به مشتریان توسط لینک موجود در وب سایت شرکت
۸. اخذ گزارش های بازخورد (شکایات، نظرات، درخواستها) و نظرسنجی آنلاین از مشتریان
۹. تمدید بیمه نامه های آتش سوزی جهت حفاظت از اموال مشتریان
۱۰. شخصی سازی پروفایل مشتریان برای صدور صورتحساب و رویه تسویه مطالبات

از دلایل رعایت مسوولیت اجتماعی در این بخش ضمن تامین رضایت کارکنان و مشتریان، حفظ و توسعه بازار کار و افزایش سود به علت بالارفتن بهره کاری متصور است.

شاخصهای عملکردی عبارتند از: میزان سرانه سالیانه هزینه در حوزه HSE برای کارکنان حدود ۳ میلیون ریال، میزان رعایت اصول 5S حدود ۶۰٪، تعداد حوادث شامل ۲ مورد تصادف، میزان زمان واکنش به شرایط اضطراری ۳ تا ۵ ساعت، وزن بازیافتی ها و پسماندها و ضایعات حدود ۴۰ تن، تعداد دوره های آموزشی با بیش از ۶۰٪ پوشش پلان آموزشی و تعداد پرسنل دارای پرونده طب کار بالغ بر ۱۵۰ نفر.

○ اقدامات مسوولیت اجتماعی و شاخص های عملکردی شرکت در خصوص جوامع محلی

با توجه به کاربری و مسوولیت‌های کاری شرکت، جوامع محلی شمولیت خاصی در ارتباط با فعالیت‌های شرکت ندارند. ولی در مسیرهای جاده‌ای که ناوگان شرکت در تردد هستند برنامه بر این است که از مسیرهای استاندارد و به دور از جوامع محلی در حرکت باشند و جهت توقف نیز مکان‌های امن به دور از روستاها و شهرها را بدلیل حمل کالای خطرناک، انتخاب نمایند. در صورت تخطی نیز بدلیل تجهیز ناوگان به سیستم کنترل بر خط، هر گونه تخلف قابل رصد، پیگیری و حل می باشد.

○ اقدامات مسوولیت اجتماعی و شاخص های عملکردی شرکت در قبال محیط زیست

سرفصلهای اصلی اقدامات شرکت در قبال حفظ محیط زیست به شرح زیر می باشد:

۱. نوسازی ناوگان حمل شامل کشتنده ها و تانکرها
۲. ارسال سالیانه، دوره ای و موردی تانکرها به تست فنی جهت پیشگیری از هر گونه نشتی، ریزش و انفجار
۳. اجرای برنامه واکنش در شرایط اضطراری با مواجهه و مقابله سریع با تصادفات و آثار ناشی از آن نظیر نشتی، ریزش و انفجار



۴. جمع آوری و تفکیک انواع پسماندها و مایعات زاید حاصل از زباله روزمره (تر و خشک) و تعمیرات ماشین آلات

۵. ارسال لاستیک های مستعمل جهت بازیافت و جلوگیری از پراکندگی در محیط زیست

۶. اقدام در جهت استفاده بیشتر از مکانیزمهای غیروابسته به کاغذ و متکی بر فناوری اطلاعات از دلایل توجه به شاخصها/ سرفصل های زیست محیطی علاوه بر کاهش هزینه ها سازمانی مانند کاهش هزینه سوخت مصرفی و استهلاک پایین تر ماشین آلات، ایفای نقش در جامعه حمل و نقل بعنوان یک برنده دوستدار محیط زیست است که در تمام فعالیت های خود آثار زیست محیطی آنها را در نظر میگیرد و در قبال آنها پاسخگوست.

شاخص های عملکردی در بخش محیط زیست به شرح زیر است:

۱. در زمینه بازیافت همانگونه که در بخش لجستیک معکوس ذکر شد، اقلام چون لاستیک و قطعات یدکی در شرکت بازیافت می گردد. در زمینه لاستیک، شرکت با فروش لاستیک های مستعمل در تهیه مواد اولیه جهت بازیافت و استفاده مجدد برای شرکت های بازیافت کننده مفید می باشد. در زمینه قطعات یدکی، ضمن نظارت واحد تعمیرات شرکت، اگر قطعاتی از کشته ها و تانکرها قابلیت تعمیر و یا بازسازی و استفاده مجدد داشته باشند، نسبت به آن اقدام می گردد.

۲. میزان سوخت مصرفی: حدود ۲۴۵۰۰۰۰ لیتر در ماه نفت گاز (گازوییل)

۳. از لحاظ تاثیرات وارد بر تنوع زیستی، فعالیت های شرکت تاثیر مستقیم در حالت عادی بر آنها ندارد فقط ممکن است بصورت موردی و در صورت رویدادن حوادث مشکلاتی ایجاد نماید که از آن جمله میتوان به نشتی مواد خطرناک نظیر مایعات سمی مانند بنزن یا گازهای خفه کننده از قبیل آمونیاک در صورت واژگونی تانکر یا خرابی شیرآلات آن اشاره نمود که ممکن است به حیوانات، آبزیان و گیاهان آسیب برساند. همچنین بدلیل تردد ناوگان شرکت در سطح جاده های کشور احتمال برخورد با انواع حیوانات بخصوص در شب هنگام وجود دارد که به تنوع زیستی آسیب می رساند.

۴. شرکت با ارتقای ناوگان و استاندارد آلایندهی آنها از Euro3 به Euro4، توانسته است میزان انتشار گازهای گلخانه ای و سایر گازها نظیر CO₂، CO، N₂O، SO₂ و ذرات معلق را تا میزان مناسبی و به شرح جدول زیر تقلیل دهد.

۵. متأسفانه بدلیل عدم وجود مکانیزم ها و دستگاه های جمع آوری کننده در صورتیکه تانکری با نشتی از سوپاپ ها یا شیرآلات و یا تخلیه هوای مخلوط با گازها در مناطق مختلف بویژه در مناطق مهم نظیر ماهشهر و عسلویه و همچنین جاده های اصلی مواصلاتی مواجه گردد، آلودگی ها، پسماندها و پساب های آنها به ناچار وارد محیط اطراف از جمله هوا، خاک و آب های سطحی و زیرزمینی می گردد که باید از طریق مراجع بالادستی صنعت نفت فکری برای این موارد گردد.

۶. در خصوص پسماندها و پساب های ناشی از فعالیت های نگهداری و تعمیرات، کلیه مواردی که در عهده شرکت می باشند بطور کامل در بشکه ها و مخازن جمع آوری شده و به مراکز بازیافت ارسال می گردد.



۷. بنابر اظهارات رانندگان، نمایندگی ها و صورتجلسه های تنظیمی از طریق پلیس راهور ناجا و مجتمع های صنعتی مرتبط با پتروشیمی، عموماً نشستی ها مربوط به نشستی محموله های مایع از شیرآلات، سوپاپها و منھول ها است که از آن جمله می توان به نشستی بنزن، اتیلن گلاکول، بنزین پایه، برش ها، متانول، استایرن، وینیل استات و نظایر آنها اشاره کرد که خوشبختانه در اسرع وقت با هوشیاری رانندگان و مسولین نمایندگی ها تا حد زیادی این نواقص رفع شده است.
۸. در خصوص شکایات، خوشبختانه تا بحال از طریق سازمانهای مسوول در این باره نظیر محیط زیست مواردی گزارش نشده است ولی از طرف مشتریان بدلیل آلودگی حاصل از نشستی و کسری محموله مرتبط با آن مواردی معدود بوده است که با همکاری فی مابین مرتفع گردیده است.
۹. استاندارد استفاده شده در ناوگان حمل نوسازی شده شرکت Euro4 است که منطبق با آخرین استانداردهای اعلام شده توسط سازمان حفاظت محیط زیست و پلیس راهور برای کامیونهای تردد کننده در سطح جاده ها از آغاز سال ۱۳۹۶ است که بر این اساس غلظت آلاینده گوگرد موجود در سوخت و خروجی آگزوز به ۵۰ppm کاهش یافته است.

○ اقدامات مسوولیت اجتماعی و شاخص های عملکردی شرکت در قبال سهامداران

اقدامات مسوولیت اجتماعی در قبال سهامداران، عموماً به مباحث بهره وری و افزایش سودآوری سازمان خلاصه می گردد، بدین جهت موارد مهم در این بخش به شرح زیر جمع بندی می گردد:

۱. افزایش بهره وری ناوگان ملکی موجود.
۲. فروش ۲۸ دستگاه تانکرهای مستعمل به قیمت ۹۱,۴۸۵ میلیون ریال که مبلغ ۳۶,۲۷۵ ریال بالاتر از قیمت کارشناسی و ۱۹,۲۴۶ میلیون ریال بالاتر از بیشترین قیمت ارائه شده در مزایده که بصورت مذاکره ای فروخته شده است.
۳. فروش تجهیزات راهسازی به قیمت ۵۲۷,۶۰۰ میلیون ریال که ۱۱۷,۶۰۰ میلیون ریال بالاتر از قیمت کارشناسی و ۷۴,۴۰۰ میلیون ریال بالاتر از بیشترین قیمت ارائه شده در مزایده که بصورت مذاکره ای فروخته شده است.
۴. خرید ۱۸ دستگاه تانکر مجموعاً به قیمت ۲۳۹,۹۸۰ میلیون ریال
۵. خرید ۲ دستگاه کشنده صفر کیلومتر مجموعاً به قیمت ۵۱,۲۵۹ میلیون ریال
۶. خرید ۱۵,۶۷۱ مترمربع زمین به قیمت ۳۹۱,۶۵۰ میلیون ریال که ۶۰,۰۰۰ میلیون ریال زیر قیمت کارشناسی بوده است. (جهت استقرار ترمینال، تعمیرگاه و انبارهای موقت به جای استفاده از اماکن اجاره ای فعلی)
۷. پرداخت مبلغ ۱۵۰,۰۰۰ میلیون ریال بدهی به صندوق بازنشستگی نفت و بخشش مبلغ ۱۷۰,۰۰۰ میلیون ریال جرائم سنواتی از سوی صندوق مذکور.
۸. افزایش درصد تجهیزات مشغول به کار از ۹۲٪ به ۹۴٪
۹. کاهش تعداد روزهای تعمیرات ماشین آلات از ۳۰۶۲ روز به ۲۱۰۴ روز
۱۰. جذب مشتریان ناراضی و ادامه همکاری با ایشان.



۱۱. راه اندازی سیستم CRM جهت افزایش رضایت مشتریان .
۱۲. اخذ گواهینامه سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) از شرکت DQS آلمان .
۱۳. افزایش ۶۶ درصد درآمدهای عملیاتی نسبت به سال ۱۴۰۰
۱۴. افزایش ۲۵۰۷ درصد سود عملیاتی نسبت به سال ۱۴۰۰ (درآمدهای عملیاتی - (قیمت تمام شده + هزینه‌های عمومی و اداری)
افزایش ۱۰۴۶ درصد سود ناخالص (قبل از کسر مالیات) نسبت به سال ۱۴۰۰

ه) اهداف گروه و شرکت در نحوه و ترکیب سرمایه گذاری ها :

شرکت در جهت ارائه بهتر خدمات در زمینه لجستیک اقدام به سرمایه گذاری در شرکت های امتداد زنجیره پایدار (حمل و نقل بین المللی) ، جهان دنیز کالا (خدمات دریایی) و نیز در شرکت های خدمات بندری نظیر ساحل گستر پارس و پایانه ها و مخازن پتروشیمی و شرکت پترو همکاران سورین آژند در سنوات گذشته نموده که این امر خوشبختانه از لحاظ افزایش خدمات لجستیکی و افزایش سهم بازار و حضور در مراکز مهم تصمیم گیری به واسطه سرمایه گذاری در این شرکت ها و کسب سود عملیاتی، شرکت به اهداف مورد نظر خود رسیده است.

لازم به توضیح است شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی از شرکت های گروه با داشتن شرکت زیر مجموعه دارای صورت های مالی تلفیقی می باشد.

و) شفافیت اطلاعات گروه و شرکت و راهبردهای آن

در کلیه شرکت های گروه به محض ارائه خدمات و براساس نرخ مصوب، نرخ قراردادهای فی مابین، نرخ های مورد تایید سازمان بنادر و کشتیرانی ، سازمان پایانه ها و ... اقدام به شناسایی درآمد و صدور صورتحساب می نمایند

از آنجا که درآمد شرکت به محض صدور بارنامه و صورتحساب و ارسال مدارک برای کارفرمایان محقق میگردد، شرکت اقدام به اصلاح و تهیه سیستم گردش بارنامه نموده و کاهش مدت زمان صدور، ارسال را مد نظر قرار داده است.

همچنین شرکت در زمینه فعالیت ترخیص و انبارها همانند مراحل فوق الذکر در بخش حمل، اقدام به برنامه ریزی و ارتقاء سیستم نرم افزاری بخشهای مذکور نموده تا درآمدها هر چه سریعتر محقق گردد. شرکت در حال بازمیابی و



تکمیل فرایندها به منظور کسب رتبه اول هلدینگ لجستیک کشور و 4PL می باشد و از طریق شرکت های وابسته و سرمایه پذیر در راستای تحقق اهداف خود در حال حرکت می باشد.

ز) راهبرد مدیران شرکت در خصوص ترکیب پرتفوی شرکت و تحلیل آنها بابت ترکیب پرتفوی کنونی و چشم انداز آتی در این خصوص

شرکت امتداد زنجیره پایدار دارای زیان عملکرد در صورت های مالی ۶ ماهه اول سال مالی ۱۴۰۱ بوده که جهت برون رفت از وضعیت جاری اقدامات مدیریتی لازم در سال قبل صورت گرفته و شرکت در پایان سال به سودآوری مطلوبی خواهد رسید که جبران زیان دوره را خواهد نمود. شرکت جهان دنیز کالا با توجه به گذشت مدت زمان کوتاه از ایجاد آن طبق فعالیت های انجام شده به سودآوری رسیده که امید افزایش آن در سال جاری می باشد. شرکت پترو همکاران سورین آژند نیز با گذشت زمان و توسعه بازار مخزن داری و افزایش فعالیت های عملیاتی خود به سودآوری مناسبی رسیده است.

همچنین شرکت ساحل گسترپارس از سودآوری مناسبی برخوردار نبوده ولی با قراردادی که اخیراً منعقد نموده است انشاله تا آخر سال زیان ۶ ماهه اول جبران و سوده خواهد شد. لذا در صورت های مالی سال گذشته درآمد سرمایه گذاری شناسایی نگردیده و شرکت پایانه ها و مخازن نیز سودآور بوده است.

فصل سوم - مهمترین منابع ، ریسک ها و روابط

الف) منابع ، ریسک ها و روابط اثر گذار مالی و غیر مالی

منابع مالی گروه :

شرکت های فرعی و وابسته مستقر در ساختمان مرکزی شرکت براساس سرمایه شرکت ، استفاده از علی الحساب دریافتی از کارفرمایان و وجوه حاصل از فروش خدمات خود اقدام به تامین مالی جهت انجام فعالیت های عملیاتی می نمایند.

منابع مالی شرکت :

۱ - سرمایه شرکت

۲ - اخذ وام از بانک ملت جهت خرید و نوسازی ناوگان در سنوات گذشته



۳ - استفاده از وجوه در گردش پیمانکاران حمل

۴ - دریافت پیش پرداخت ترخیص واردات محصولات از مجتمع ها

۵ - دریافت حق کمیسیون صدور بارنامه

۶ - وجوه حاصل از فروش خدمات

ریسک ها :

۱ - برنده شدن در مناقصه های حمل با حداقل حاشیه سود

۲ - افزایش بهای تمام شده حمل در حین انجام تعهدات ناشی از قراردادها از سوی سازمان های ذیربط

۳ - افزایش هزینه های خسارت محصول و وسائط نقلیه در تصادفات

۴ - افزایش جرائم قراردادها از سوی سازمان تامین اجتماعی و وزارت امور اقتصادی و دارایی و...

۵ - افزایش هزینه های پرسنلی

۶ - افزایش نرخ ارز و تبعات آن در خدمات دریایی و بندری، افزایش نرخ کالاها و خدمات

۷ - حوادث غیرمترقبه مانند سیل و انتشار ویروس کووید ۱۹ (کرونا) و ماندگاری شرایط تا دوره های آتی

ب) سرمایه انسانی و مشارکت کارکنان:

گروه و شرکت ضمن ایجاد زمینه برای افزایش سطح تحصیلات کارکنان با ایجاد اتاق فکر سازمانی و بانک دانش

در سیستم های سازمانی زیر ساخت های لازم برای پاسداشت سرمایه های انسانی و فکری را فراهم نموده اند.



- آمار میانگین کارکنان گروه در پایان دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۱۴۰۱/۱۲/۲۹	سال ۱۴۰۰	مقایسه کارکنان شرکت نسبت به سال گذشته
۸	۱۱	شرکت فرعی - جهان دنیز کالا
۷	۱۰	شرکت فرعی - امتداد زنجیره پایدار
۹۸۹	۹۸۹	شرکت وابسته - پایانه ها و مخازن پتروشیمی
۴	۴	شرکت وابسته - خدمات بندری و دریایی ساحل گستر پارس
۱	۰	شرکت وابسته - پترو همکاران سورین آژند

- آمار میانگین کارکنان شرکت در پایان دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۱۴۰۱/۱۲/۲۹	سال ۱۴۰۰	مقایسه کارکنان شرکت نسبت به سال گذشته
۱۶۵	۱۹۵	کارکنان حمل و نقل پتروشیمی (پرسنل رسمی و قراردادی)
۲	۲	مامورین به سایر سازمان ها
۱	۰	مامورین از سایر سازمان ها
۱۶۸	۱۹۷	جمع

- وضعیت کارکنان رسمی و قراردادی شرکت بر حسب تحصیلات

۱۴۰۱/۱۲/۲۹	سال ۱۴۰۰	شرح
۱۹	۲۰	فوق لیسانس و بالاتر
۴۷	۶۰	لیسانس
۸	۱۰	فوق دیپلم
۳۴	۳۸	دیپلم
۶۰	۶۹	زیر دیپلم (راننده)
۱۶۸	۱۹۷	جمع



- پراکندگی کارکنان شرکت برحسب منطقه جغرافیایی

منطقه جغرافیایی	سال ۱۴۰۰	۱۴۰۱/۱۲/۲۹
تهران	۶۱	۴۸
بندر امام خمینی (ره)	۱۶	۱۶
شادآباد	۹۶	۸۵
بندر عباس	۵	۴
اراک	۷	۴
تبریز	۳	۲
عسلویه، شیراز، اصفهان و ...	۹	۹
جمع	۱۹۷	۱۶۸

ج) بدهیهای گروه و شرکت و امکان بازپرداخت آنها:

گروه:

۱) شرکت جهان دینز کالا

در تاریخ صورت وضعیت مالی بابت ضمانت شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی جهت اخذ ضمانت نامه بانکی به مبلغ ۲۵,۷۰۰ میلیون ریال دارای بدهی احتمالی بوده است. همچنین تا تاریخ تهیه صورت های مالی میان دوره ای بابت مالیات عملکرد، ارزش افزوده، حقوق، تکلیفی و جرائم ماده ۱۶۹ ق م م سال های ۱۳۹۶ الی ۱۳۹۹، در مجموع مبلغ ۸۶ میلیارد ریال بابت اصل و جرائم توسط مقامات مالیاتی مطالبه گردیده است که مورد اعتراض شرکت قرار گرفته و در مرحله رسیدگی می باشد. مضافا در ارتباط با حق بیمه قرارداد منعقد با شرکت پتروشیمی جم طبق برگ مطالبه سازمان تامین اجتماعی مبلغ ۱۰۵ میلیارد ریال بدهی بیمه بابت قرارداد فوق صادر گردیده که توسط شرکت در وجه سازمان تامین اجتماعی پرداخت و در حسابها لحاظ گردیده است.

۲) شرکت امتداد زنجیره پایدار

در تاریخ صورت وضعیت مالی فاقد تعهدات سرمایه ای بوده است. شرکت تاکنون مورد حسابرسی بیمه تامین اجتماعی قرار نگرفته و تنها برگ مطالبه دریافتی شرکت به مبلغ ۹,۹۶۱ میلیون ریال بابت قرارداد شرکت توسعه



تجارت صنعت پتروشیمی می باشد که مورد اعتراض واقع شده و در حال رسیدگی در سازمان تامین اجتماعی می باشد.

۳) شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی

تا تاریخ تنظیم این گزارش بابت قراردادهای مربوط به خدمات ماهشهر، مفاصا حساب نهایی از سازمان تامین اجتماعی را اخذ نموده و بابت دریافت مفاصا حساب بیمه کانتینری به رای هیئت بدوی به جهت حفظ منافع شرکت اعتراض و در هیئت تجدید نظر در دست رسیدگی است. ضمناً دفاتر شرکت تاکنون توسط سازمان تامین اجتماعی مورد رسیدگی قرار نگرفته است. همچنین براساسنامه شماره ۱۱۱۹ / ۹۶ / ۱۰۰۰ مورخ ۷ اردیبهشت ۱۳۹۶ سازمان تامین اجتماعی، مقرر گردید که رسیدگی به دفاتر شرکت های بخش خصوصی صرفاً در آخرین سال مالی صورت پذیرفته و از انجام رسیدگی در سنوات گذشته خودداری گردد. در نتیجه، هرگونه بدهی احتمالی جهت سال های مزبور منوط به رسیدگی سازمان تامین اجتماعی خواهد بود.

۴) شرکت خدمات بندری و دریایی ساحل گستر پارس

بابت یک دستگاه ریج موضوع یادداشت توضیحی ۲-۹ تاکنون به قطعیت نرسیده و مبلغ قابل اندازه گیری نبوده است.

۵) شرکت پترو همکاران سورین آژند

شرکت فاقد بدهی احتمالی و تعهدات سرمایه ای می باشد.

شرکت :

نظر به اینکه نقدینگی و بدهیهای شرکت در قبال عملیات خود در یادداشت های صورت مالی افشا گردیده است عمده بدهی شرکت به سهامدار عمده بابت ماشین آلات راهسازی است.

(وضعیت رقابت و ریسک های رقابت با شرکت های همگروه :

با توجه به اینکه از ابتدای تاسیس شرکت هدف اولیه حمل کالای خطرناک پتروشیمیایی بوده و شرکت در طی سالیان فعالیت خود اقدام به بهبود و گسترش حوزه های فعالیت (حمل، ترخیص، انبارداری، خدمات بندری و...) نموده، لذا به عنوان هلدینگ لجستیک و مرجع در زمینه های مختلف تدارکاتی و پشتیبانی اقدام به شرکت در سمینارها و همایش ها به منظور افزایش اطلاعات و دانش تخصصی و آشنایی و تعامل با رقبا و استفاده از سیستم های روز نموده است.



همچنین شرکت در راستای استفاده از تجربه و دانش اقدام به عقد قرارداد با مشاوران با تجربه در زمینه های کاری و قراردادادن آنها در کنار نیروهای جوان به منظور تلفیق دانش و تجربه را نموده است.

فصل چهارم - نتایج عملیات و چشم اندازها

الف) تجزیه و تحلیل نتایج عملکرد گروه و شرکت :

گروه :

در راستای تجزیه و تحلیل عملیات شرکتهای گروه در دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ می توان در قالب بخشهای زیر به تشریح صورت سود و زیان پرداخت.

۱) شرکت جهان دنیز کالا

درآمد شرکت در دوره ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۱ در دو حوزه فورواردری و ترخیص دریایی و زمینی به مشتریان می باشد که در بخش فورواردری دریایی با کاهش درآمد ناشی از اتمام قرارداد با شرکت پتروشیمی جم و در بخش فورواردری زمینی افزایش نسبت به دوره مالی قبل ناشی از قراردادهای جدید قابل رویت می باشد و با توجه به کاهش بهای تمام شده دو حوزه کاری در نهایت شاهد کاهش سود ناخالص می باشیم که این نشان از کاهش سهم بازار حوزه خدمات دریایی بوده و سهامدار عمده بایستی در شناسایی درآمد سرمایه گذاری ملاحظات لازم را در نظر بگیرد.

۲) شرکت امتداد زنجیره پایدار

با توجه به اتمام قرارداد خدمات حمل و گمرکی با شرکت تجارت صنعت خلیج فارس به عنوان کارگزار شرکت MBA در سال گذشته و نیز ادامه کار خدمات حمل و گمرکی با شرکت جهان دنیز کالا ، شرکت در زمینه خدمات ترانزیت و گمرکی تنها با حمل و نقل پتروشیمی (سهامدار عمده) مراد شده که در مجموع درآمد های عملیاتی شرکت نسبت به دوره مالی گذشته کاهش داشته که منجر به کاهش سود خالص نسبت به سال گذشته گردیده است و اگر در سال جدید مدیریت شرکت قادر به افزایش درآمد نشود سهامدار عمده نسبت به شناسایی درآمد سرمایه گذاری خود باید تجدید نظر نماید.

۳) شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی



با توجه به افزایش هزینه های سربار عملیاتی و اداری و عمومی در سال گذشته که بخش قابل ملاحظه ای از آن بابت حقوق و مزایا پرسنل شاغل در شرکت و خدمات پیمانکاران می باشد که ناشی از افزایش تعدادی نفرات قراردادی و پیمانکاری بوده سهامدار عمده بایستی در این خصوص و سایر مباحث مطروحه و کنترل و مدیریت هزینه ها بیشتر ورود نماید تا در پایان سال مالی ضمن سود آوری به درآمد سرمایه گذاری مناسبی دست یابد.

۴) شرکت خدمات بندری و دریایی ساحل گستر پارس

از آنجا شرکت تنها پروژه اپراتوری بندر پارس عسلویه را در دوره جاری داشته و با تغییرات مدیریتی قادر به افزایش درآمد نسبت به سال گذشته نبوده است، علی رغم افزایش ۶۶ درصدی سود ناخالص، به دلیل افزایش هزینه های اداری و عمومی، شرکت در پایان دوره متحمل زیان گردیده است. لازم به توضیح است سیاست شرکت در جهت دادن فرصت به مدیریت جدید جهت افزایش درآمد در دوره های بعد بوده و با حضور موثر نسبت به امکان خارج نمودن شرکت از زیان عملیاتی با همکاری شرکت تایید واتر خاورمیانه را فراهم سازد.

۵) شرکت پترو همکاران سورین آژند

از آنجا که این شرکت در زمینه مخزن داری مشغول به فعالیت بوده عمده فعالیت آن با شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی و شرکت آمون کیمیا بوده که در مجموع درآمد شرکت نسبت به دوره گذشته افزایش داشته و از طرفی بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی آن نیز افزایش داشته است که در مجموع سود خالص آن افزایش داشته است که از این بابت شرکت درآمد سرمایه گذاری را شناسایی خواهد نمود و در پایان سال مالی ۱۴۰۱ بعد از برگزاری مجمع محقق خواهد گردید. در راستای تجزیه و تحلیل عملیات شرکت در دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ می توان در قالب بخشهای زیر به تشریح صورت سود و زیان پرداخت.

۱ - درآمدهای عملیاتی شرکت از سه بخش تشکیل گردیده است :

الف) درآمد حمل محمولات :

- ۱) درآمد حمل محموله ها
- ۲) درآمد حاصل از کمیسیون بارنامه
- ۳) درآمد حاصل از اجاره تانکر و لیفتراک



شرکت در دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ مقدار ۴۵۲٫۴۸۶ تن انواع محصولات شیمیایی با حالت های جامد، مایع و گاز را از طریق رانندگان شرکتی، تک واحدی و انفرادی حمل نموده است. در این بین نقش حمل جامدات و مایعات بیشتر از گازها می باشد که عمده حمل جامدات توسط شرکت در مسیرهای حمل شهری و حمل بین شهری تفکیک می گردد که در بخش حمل شهری می توان از صادرات محصولات پتروشیمی ها در بندرامام و عسلویه از مجتمع به گمرک نظیر محصولات پتروشیمی های بندرامام، تخت جمشید، لاله و ... را نام برد و از حمل بین شهری ها به حمل تولیدات مجتمعها به انبارهای تهران جهت دپو و پخش بین شرکتهای خصوصی داخلی را نام برد.

همچنین در بخش مایعات در دو بخش حمل میعانات شرکتهای پتروشیمی به شرکت های پتروشیمی و غیر پتروشیمی را بیان نمود که عمده کار شرکت در این حوزه مربوط به شرکت های پتروشیمی با توجه به قراردادهای فی مابین بوده که نسبت به تامین خوراک آنها و صادرات محصولات آنها اقدام می گردد البته حمل مایعات شرکت های غیر پتروشیمی با توجه به افزایش کارخانجات تولید مواد شیمیایی و نیاز آنها به محصولات مجتمعها به عنوان مواد اولیه نیز قابل تامل است.

در بخش گازها از حمل آمونیاک بعنوان یکی از برتریها نسبت به رقبا با توجه به داشتن دانش، تجربه و ناوگان حمل مرتبط نام برد که در این زمینه برای نمونه به حمل آمونیاک به پتروشیمی ارومیه و در بخش غیر پتروشیمی به شرکتهای صنایع پایین دستی را نام برد البته شرکت با خرید تانکرهای جدید سه محور با ظرفیت بالاتر در این زمینه اقدام به افزایش تناژ حمل گازهای همچون آمونیاک (۲۰تن)، پروپان (۱۸تن)، پروپیلن (۱۸تن) و ... را نموده است.

علت افزایش درآمد حمل به دلیل افزایش نرخ حمل اعلام شده توسط مراجع ذیصلاح و افزایش نرخ حمل قراردادهای شرکت در قالب الحاقیه و توافق بوده است و علت کاهش تناژ حمل شده به دلیل استراتژی شرکت در گزینش حمل کالاهایی که تناژ کمتر و بازدهی بیشتری داشته است می باشد.

ب) درآمد خدمات نگهداری و ترخیص کالا

این بخش درآمد از سه بخش به شرح ذیل تشکیل گردیده است :

الف) درآمد حاصل از ترخیص محموله ها صادرات

ب) درآمد حاصل از ترخیص محموله ها واردات

ج) درآمد حاصل از انبارداری



با توجه به اینکه درآمد ترخیص محموله ها وابسته به فعالیت واحدهای پتروشیمی می باشد افزایش این درآمد ناشی از افزایش صادرات کالاهای صادراتی مجتمعا و افزایش واردات لوازم مورد نیاز آنها در این بخش می باشد که نسبت به دوره گذشته افزایش را نشان می دهد.

لازم به توضیح است شرکت از اواخر سال گذشته تا پایان دوره مورد گزارش باتوجه به سیاست مجتمعا مبنی بر عدم دیو و انبار محصولات خود در انبارهای تهران درآمد این شرکت از این بابت کاهش داشته که درآمد آن شناسایی گردیده است.

بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی :

از آنجا که حمل توسط رانندگان انجام گردیده بالطبع هزینه های آن نیز به طور مستقیم (هزینه حمل) و غیر مستقیم (هزینه سربار عملیاتی) شناسایی میگردد.

در بخش هزینه های مستقیم با توجه به تورم و حوادث غیر مترقبه در سال مورد گزارش هزینه ها افزایشی را نسبت به سال ۱۴۰۰ در پرداختی به رانندگان نشان می دهد و از طرفی به تناسب افزایش هزینه های مستقیم، هزینه های غیرمستقیم مرتبط با عملکرد واحد عملیات افزایش محسوسی را نشان می دهد و از آنجا که رانندگان شرکتی جزء نیروهای طرف قرارداد با شرکت (کارکنان) لحاظ میگردند بالطبع هزینه های پرسنلی و ... آنها افزایش داشته است.

لازم به توضیح است که افزایش هزینه نگهداری و تعمیرات کشنده ها نسبت به دوره مشابه سال ۱۴۰۰ باعث کنترل روند هزینه های تعمیرات کشنده و از اجرای تعمیرات اساسی جلوگیری می کند.

علت افزایش هزینه حقوق و مزایای پرسنل نسبت به سال ۱۴۰۰ رعایت بخشنامه های مربوطه صادره از سوی ارگانهای ذیربط و دستور مدیریت مجموعه می باشد. ضمنا در سال جاری به منظور کاهش هزینه های سربار عملیاتی پرسنل، برای سالهای آتی اقدام به ارایه طرح تشویقی پرسنل از طریق پرداخت خرید خدمت نظام وظیفه پرسنل شده است، تا با تکمیل شدن سابقه بازنشستگی آنان امکان بازنشسته نمودن پرسنلی که در آستانه بازنشستگی هستند فراهم گردد.

شرکت در زمینه هزینه های ترخیص نسبت به دوره مشابه سال گذشته از افزایش مختصری برخوردار بوده که نشان از کاهش حجم فعالیتها در این حوزه و افزایش هزینه سربار عملیاتی پرسنل شاغل در واحد ترخیص می باشد و از طرفی در زمینه هزینه انبارداری نسبت به دوره مشابه سال گذشته از یک کاهشی برخورداریم که ناشی از سیاست های مدیریتی بوده است.

هزینه های اداری و عمومی :



با توجه به اینکه بیشتر افزایش این نوع هزینه ها ناشی از افزایش حقوق و مزایا کارکنان، هزینه های حقوقی و ثبتی و حق مشاوره پرداختی به وکلا و مشاوران شرکت جهت پرونده های حقوقی، مالیاتی و بیمه به منظور رفع مشکلات شرکت در زمینه های گفته شده میباشد. لذا با اعمال پاره ای از اقدامات نسبت به کنترل هزینه ها اقدام گردید: نظیر بازنشسته نمودن پرسنل در شرف بازنشستگی، عدم تمدید قراردادهای نیروهای مازاد و کم بهره ور، مأمور به خدمت کردن پرسنل در شرکتهای گروه، اعتراض به رای های صادره از سوی سازمانهای مرتبط با مالیات، بیمه، مالیات ارزش افزوده و پرونده های حقوقی از طریق دیوان عدالت اداری، دادگاههای اداره کار و امور اجتماعی، دادگاه تجدید نظر، سازمان تامین اجتماعی و اداره امور مالیاتی.

هزینه های مالی :

در خصوص هزینه های مالی دوره به مبلغ ۲,۲۷۰ میلیون ریال می توان بیان داشت که مربوط به هزینه بهره تسهیلات دریافتی به مبلغ ۹۰,۰۰۰ میلیون ریال بابت خرید کشنده و تانکر از شرکت مجتمع صنعتی ماموت از طریق تسهیلات اعتباری بانک ملت در سال ۱۳۹۵ بوده که در خصوص قرارداد وام موجود به طور کامل در صورتهای مالی تشریح گردیده است.

سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی :

سایر درآمدهای غیر عملیاتی عمدتاً بابت سود ناشی از فروش دارایی های ثابت (ماشین آلات راهسازی و تانکرهای فرسوده) براساس مزایده برگزار شده و رعایت آیین نامه معاملات بوده است.

هزینه های غیر عملیاتی عمدتاً مربوط به ثبت هزینه های پرسنل بازنشستگان پیش از موعد می باشد.

ب) بررسی نتایج عملکرد با تحقق بودجه پیش بینی سالیانه گروه و شرکت

گروه :

۱) شرکت جهان دینز کالا



طبق صورت های مالی حسابرسی شده، شرکت در پایان دوره ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۱ مبلغ ۱۳,۳۶۹ میلیون ریال سود خالص شناسایی نموده است و این باعث کاهش تحقق سود سرمایه گذاری شناسایی شده شرکت در بودجه پیش بینی سال جاری گردیده است.

شرکت بایستی جهت تحقق سودآوری شرکت و تحقق درآمد سرمایه گذاری خود اقدام به اصلاح سیاست های عملیاتی و اجرایی، کنترل و مدیریت هزینه پیمان و سایر امور مطروحه را مد نظر قراردادها و نسبت به پیاده سازی آنها اقدام نماید.

۲) شرکت امتداد زنجیره پایدار

براساس صورت های مالی حسابرسی شده، شرکت در پایان دوره منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ مبلغ ۱۴,۶۱۱ میلیون ریال سود خالص شناسایی نموده است که این سود آوری با توجه به تغییرات مدیریتی طبق پیش بینی صورت گرفته بوده و درآمد سرمایه گذاری از این بابت بعد از برگزاری مجمع شرکت شناسایی خواهدگردید.

۳) شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی

شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی در دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ عملکرد خوبی داشته که در پایان سال نسبت به تحقق درآمد سرمایه گذاری لحاظ شده در بودجه مصوب شرکت می توان امید داشت. و از آنجا مجمع عادی صاحبان سهام شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی پس از تایید صورت های مالی شرکت اصلی برگزار گردید، درآمد سرمایه گذاری از این بابت شناسایی نگردیده است و درآمد سرمایه گذاری آن در سال مالی ۱۴۰۱ به مبلغ ۶۳,۹۳۶ میلیون ریال اعمال گردید

شرکت جهت تحقق سودآوری شرکت و تحقق درآمد سرمایه گذاری خود در سال جاری اقدام به اصلاح سیاست های مدیریتی و عملیاتی، کنترل و مدیریت هزینه پرسنلی و سایر امور عملیاتی و اداری و عمومی را مد نظر قراردادها و نسبت به پیاده سازی آنها از طریق مصوبات هیئت مدیره شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی اقدام نموده است.

۴) شرکت خدمات بندری و دریایی ساحل گستر پارس

طبق پیش بینی در ابتدای سال مالی ۱۴۰۱ در خصوص عدم داشتن پروژه های با اهمیت و با اطلاع از تغییرات مدیریتی شرکت ساحل گستر پارس در زمینه تحقق سود آوری شرکت، درآمد سرمایه گذاری را در خصوص این



شرکت در بودجه پیش بینی سال مالی ۱۴۰۱ اعمال نموده که با همکاری دوسهمدار عمده شرکت جهت افزایش درآمدهای عملیاتی پروژه حمل گندم از کشتی به سیلو در بندرامام به مرحله قرارداد رسیده است که احتمالاً در این ماه نهایی خواهد شد.

۵) شرکت پترو همکاران سورین آژند

از آنجا که شرکت تازه شروع به فعالیت در حوزه تانکرداری را نموده بود و از طرفی عمده فعالیت آن در راستای قرارداد فی مابین با شرکت اصلی بوده این شرکت ضمن سود آوری، درآمد سرمایه گذاری پیش بینی شده در بودجه شرکت اصلی را محقق نموده است و از آنجا که بایستی سود آوری در سال های آتی ادامه داشته باشد شرکت اصلی بایستی تمام موارد مورد لزوم در حوزه مدیریت و عملیات را با همکاری سایر سهامداران به پیش ببرد تا بتواند درآمد سرمایه گذاری مستمر را برای خود داشته باشد.

شرکت :

چشم انداز شرکت که همان تبدیل شدن به بزرگترین هلدینگ لجستیکی در صنعت پتروشیمی در افق ۱۴۰۴ می باشد با تکیه بر تدوین اهداف و استراتژی های شرکت و با بکار گرفتن تاکتیک های مختلف و متنوع به ظهور رسیده و عملیاتی میگردد. از جمله اهداف می توان به سودآوری پایدار، رشد درآمد، افزایش نوآوری، پیشگیری از آلودگی های زیست محیطی و مخاطرات ایمنی و بهداشت شغلی اشاره نمود.

لازم به توضیح است شرکت در ۱۲ ماهه منتهی به اسفند ۱۴۰۱ در راستای تحقق بخشی به سود مورد پیش بینی، اقدام به کنترل هزینه های عمومی و پرسنلی و فروش تعدادی کسند و نوسازی ناوگان نموده است.



ج) نسبت های مالی

گروه :

شرح نسبتها	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۲۹
نسبت آنی	۰,۸۶	۰,۷۵	۰,۸۱
نسبت جاری	۰,۹۳	۰,۷۹	۰,۸۴
نسبت گردش داراییها	۰,۹۸	۰,۹۵	۱,۸۹
نسبت گردش دارایی ثابت	۲,۷۴	۴,۱۲	۷,۳۵
دوره گردش سرمایه جاری	(۱۰,۶۹)	(۶,۷۸)	(۱۲,۲۵)
نسبت کل بدهی به ارزش ویژه	۱,۰۷	۳,۳۰	۵,۲۶
نسبت بدهی جاری به ارزش ویژه	۱	۳,۱۱	۵,۰۳
بازده سرمایه در گردش	(۰,۳۴)	(۰,۴)	(۰,۵۱)
بازده داراییها	۰,۳۱	۰,۰۶	۰,۰۸
نسبت حقوق صاحبان سهام به دارایی ها	۰,۴۸	۰,۲۳	۰,۱۶
نسبت سود ناخالص به فروش	۰,۲۶	۰,۱۱	۰,۰۳



نسبت سود عملیاتی به فروش	۰,۱۲	۰,۰۱	(۰,۰۱)
--------------------------	------	------	--------

شرکت :

شرح نسبتها	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰
نسبت آتی	۰/۹۰	۰/۶۶	۰/۶۹
نسبت جاری	۰/۹۸	۰/۷۰	۰/۷۴
نسبت گردش داراییها	۱/۰۴	۰/۷۶	۰/۶۳
نسبت گردش دارایی ثابت	۲/۵۳	۲/۴۳	۱/۹۴
دوره گردش سرمایه جاری	(۱,۳/۶)	(۳,۵۵)	(۲,۹۷)
نسبت کل بدهی به ارزش ویژه	۰/۸۹	۳/۸۷	۵/۱۶
نسبت بدهی جاری به ارزش ویژه	۰/۸۳	۳/۶۰	۴/۸
بازده سرمایه در گردش	(۷/۱۳)	(۰,۲۱)	(۰,۲۸)
بازده داراییها	۰/۹۵	۰,۰۵	۰,۰۶
نسبت حقوق صاحبان سهام به دارایی ها	۰/۵۳	۰/۲۱	۰/۱۶
نسبت سود ناخالص به فروش	۰/۲۸	۰/۱۶	۰/۰۴
نسبت سود عملیاتی به فروش	۰/۱۸	۰/۰۲	۰/۱۴



وضعیت مالیات :

وضعیت مالیاتی شرکت پس از تلاش های فراوان و تسویه مطالبات و بدهیهای سال ۱۳۸۰ لغایت ۱۳۹۱ و سال های ۱۳۹۳، ۱۳۹۴، ۱۳۹۵، ۱۳۹۷ از وضعیت مطلوبی برخوردار گردیده است.

در تحلیل نسبهای مالی می توان اظهار نمود که فعالیت شرکت وابسته به فعالیت های شرکت های بزرگ تولیدی کشور و محیط کسب و کاری باشد و بعنوان پیمانکار تابع سیاست های صادراتی و وارداتی آنها است.

د) سود سهام پرداختی به سهامداران گروه و شرکت:

گروه :

از آنجا که شرکت های فرعی و وابسته گروه در سازمان بورس اوراق بهادار پذیرش نگردیده اند بایستی طبق قانون تجارت سود سهام را بعد از مجمع عادی سالیانه صاحبان سهام توزیع نمایند که عمدتاً این عمل محقق گردیده است.

شرکت :

طبق برنامه زمانبندی اعلام شده سود سهام اشخاص حقیقی سال مالی ۱۴۰۰ از طریق شرکت سپرده گذاری مرکزی و تسویه وجوه (سجام) به حساب سهامداران واریز گردید. همچنین سود سهام اشخاص حقوقی براساس زمانبندی اعلامی پرداخت گردید.

ه) اطلاعات آینده نگر گروه و شرکت :

گروه :

۱) شرکت جهان دنیز کالا

این شرکت در دوره مالی مورد گزارش، درگیر پرونده بیمه قرارداد با شرکت پتروشیمی جم گردیده که با اقدامات صورت گرفته و دفاعیات انجام شده توسط مشاورین بیمه و حضور در جلسات و ارائه مستندات، مبلغ ۱۰۵ میلیون ریال رای هیئت تجدید نظر قطعی و به جهت جلوگیری از مشکلات بعدی مبلغ فوق در وجه سازمان تامین اجتماعی کارسازی گردیده و پرونده مذکور در دیوان عدالت اداری در دست پیگیری می باشد.



همچنین بابت رسیدگی مالیاتی سالهای ۹۶ و ۹۸ و ۹۹ طی اقدامات و دفاعیات صورت پذیرفته توسط مشاورین مالیاتی بابت سالهای ۹۶ و ۹۸ تعدیلات انجام پذیرفته است و برگ قطعی صادر گردیده است. جهت سال ۹۹ نیز قرار کارشناسی صادر گردیده و مشاورین مالیاتی در حال رایزنی با کارشناسان اداره دارایی عسلویه می باشند. در ارتباط با درآمدهای عملیاتی نیز شرکت نسبت به عقد قرارداد با شرکت های روسیه ای جهت حمل ترکیبی دریایی و زمینی ایزوتانک های آن شرکت اقدام نموده که روند فعالیت شرکت بزودی پیشرفت حائز اهمیتی خواهد داشت.

شرکت امتداد زنجیره پایدار

با عنایت به کاهش عملیات حمل دریایی، تمرکز صورت گرفته بر روی حمل محمولات گازی به کشورهای همسایه به ویژه ترکیه می باشد که هدف گذاری انجام شده حاشیه سود مورد قبولی خواهد داشت و در صورت حمایت سهامدار عمده در زمینه تامین تجهیزات تخصصی حمل گاز امونیاک متناسب با نیاز بازار افزایش می یابد که نوید بخش افزایش درآمد زایی آن مجموعه می باشد.

۲) شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی

از آنجا که موضوع فعالیت این شرکت ارائه خدمات تخلیه و بارگیری در بنادر و اسکله های صادراتی می باشد و درآمد آن در گرو واردات و صادرات شرکت های تولیدی می باشد و کشور با این وضعیت تحریم ها و... بایستی کنترل و مدیریت هزینه ها را مد نظر قرار دهد به خصوص در بخش سربار عملیاتی، اداری و عمومی و هزینه های پرسنلی (رسمی، قراردادی و پیمانکار) که با توجه به گستردگی فعالیتها این نیاز بیشتر دیده می گردد.

۳) شرکت خدمات بندری و دریایی ساحل گستر پارس

از آنجا که موضوع فعالیت این شرکت ارائه خدمات اپراتوری در بنادر و اسکله های صادراتی، اجاره تجهیزات و ماشین آلات در حوزه حمل و نقل، امور بندری و لجستیکی، انجام امور حمل و نقل داخلی در بنادر کشور، ارائه خدمات خنکاری و لایروبی، ارائه خدمات انبارداری و دپوی کالا و کانتینر و ارائه خدمات در حوزه تامین نیروی انسانی می باشد و درآمد آن در گرو داشتن قرارداد با سازمان بنادر و کشتیرانی، خطوط کشتیرانی و صادر کنندگان و وارد کنندگان می باشد شرکت ضمن افزایش درآمدهای خود بایستی کنترل و مدیریت هزینه ها را مد نظر قرار دهد به خصوص در بخش سربار عملیاتی، اداری و عمومی (هزینه های پرسنلی) که با توجه به نوع کار این نیاز بیشتر احساس می گردد.



۴) شرکت پترو همکاران سورین آژند

با توجه به اینکه شرکت به یک تجربه مفید در بازاریابی و کسب ظرفیت مناسبی از بازار مخزن داری گردیده است و به سود آوری مناسبی از ابتدای تاسیس گردیده است پیش بینی میشود در سال های آتی با خرید تانکرها جدید و افزایش ظرفیت بارگیری سودهایی تا دو و سه برابر سال مالی ۱۴۰۰ را محقق کند. ضمن اینک شرکت در پایان سال مالی دوره مورد گزارش اقدام به خرید ۱۲ درصد از سهام یکی از سهامداران شرکت فوق را نموده و مبلغ ۱۰,۰۰۰ میلیون ریال به عنوان پیش پرداخت در وجه سهامدار مذکور پرداخت نموده لیکن تا تاریخ تهیه این گزارش مابقی مبلغ سهام پرداخت نشده و نقل و انتقال سهام نیز صورت نگرفته است.

شرکت :

شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی با توجه به برآورد جهت دستیابی به سود عملیاتی یکسری اقدامات در دستورکار دارد که در زمینه کسب درآمد و کنترل هزینه ها می باشد تا چشم اندازی مطمئن به سهامداران خود ارائه نماید که در راستای رسیدن به اهداف مذکور توضیحات لازم به شرح ذیل اعلام میگردد.

۱) افزایش کسب درآمد:

- ۱-۱- تثبیت موقعیت خود در زمینه حمل مواد پتروشیمیایی (مایع، جامد، گاز) با تمدید و انجام قراردادهای موجود به خصوص در زمینه حمل جامدات با مجتمع های پتروشیمی نظیر بندرامام، لاله، بازرگانی پتروشیمی و
- ۲-۱- بازاریابی و ایجاد ظرفیت در صنعت حمل گازهای خاص با خرید تانکر به منظور افزایش حمل به ویژه حمل آمونیاک با تانکرهای دارای ظرفیت بالا
- ۳-۱- افزایش ظرفیت و توان حمل مایعات پتروشیمیایی با استفاده از ظرفیت ناوگان رانندگان خود مالک از طریق سیستم جذب بار سازمان پایانه ها
- ۴-۱- استفاده از شرکت های زیر مجموعه به منظور توسعه فضای کسب و کار بویژه در زمینه حمل دریایی (شرکت جهان دنیز کالا)، حمل و نقل بین المللی (شرکت امتداد زنجیره پایدار)، خدمات بندرداری و تخلیه و بارگیری کالا در اسکله (شرکت ساحل گستر پارس)، خدمات مخزن داری (شرکت پترو همکاران سورین آژند)



۵-۱- مشاوره و همکاری و حضور در جلسات هیئت مدیره بطور مستمر در شرکت های وابسته بویژه شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی به منظور افزایش کارایی و افزایش بهره وری آن شرکت به منظور افزایش درآمد سود سرمایه گذاری در سهام شرکت

۶-۱- افزایش صدور بارنامه و استفاده از کمیسیون ۸٪ صدور بارنامه با استفاده از مجوزهای اخذ شده از سازمان پایانه ها و فعال نمودن نمایندگیهای موجود و گسترش نمایندگیها در سطح کشور

۷-۱- افزایش درآمد ترخیص و انبارداری با حفظ حق العمل کاری موجود و توسعه بازار

۸-۱- تاکید بر مزیت رقابتی شرکت در خصوص انجام عملیات لجستیک

۹-۱- خرید کشتنده هاو تانکرهای جدید و افزایش ظرفیت حمل ناوگان ملکی

۲) کنترل هزینه ها

۱-۱- شرکت به منظور کاهش هزینه هااز جمله هزینه های حقوقی ناشی از دعاوی موجود بر علیه شرکت در محاکم قضایی در سنوات گذشته اقدام به ایجاد واحد حقوقی نموده است .

۲-۱- شرکت به منظور کنترل هزینه های حقوق و دستمزد اقدام به شناسایی پرسنل در آستانه بازنشستگی نموده و با خرید سنوات خدمت نظام وظیفه آنها از تعداد نیروهای شاغل کاسته است. همچنین با ارائه طرح های تشویقی در شرکت اقدام به تعدیل نفرات و کنترل هزینه های مستقیم و سربار پرسنلی خواهد نمود.

۳-۱- به منظور کاهش هزینه تعمیرات کشتنده هاو مخازن، شرکت اقدام به فروش وسائط نقلیه تصادفی وتانکرهای فرسوده ومستهلك را نموده وزمینه بهره وری بیشتر ناوگان را با خرید یک قطعه زمین در منطقه رباط کریم با اهداف زیر را نموده است تا کاهش هزینه تعمیرات به صورت دائمی کنترل و کاهش داشته باشد.

الف) لزوم داشتن پایانه جهت استقرار کشتنده ها، مخازن و تانکرهای شرکت

ب) ایجاد تعمیرگاه مرکزی به منظور تعویض روغن ، لاستیک و ... با خرید ارقام مصرفی به صورت عمده

د) ایجاد انبار قطعات و خرید عمده قطعات به منظور کاهش هزینه خرید و تعویض قطعات در تعمیرگاه مرکزی



۱-۴- در نهایت با وضعیت پیش آمده در فضای کسب و کار و لزوم رقابت با شرکت های همکار و دستیابی به اهداف سودآوری پیش بینی شده در بودجه، شرکت اقدام به کنترل و نظارت مستمر بر هزینه ها اعم از پرسنلی، عملیاتی و را مد نظر قراردادده است.

در نهایت به منظور تحقق سود خالص برآوردی شرکت در سال ۱۴۰۱ ضمن نگاه به وضعیت موجود کسب و کار در کشور، افزایش تحریمها در زمینه نفت، گاز و پتروشیمی، حمل و نقل، افزایش هزینه های نگهداری و تعمیرات و سائت نقلیه، حقوق و مزایای پرسنل و سایر هزینه ها با لحاظ نمودن شرایط عملکرد سال ۱۴۰۰ و به لطف و همکاری مدیران، پرسنل و شرکتهای پتروشیمی در زمینه ایجاد سود مناسب در سال ۱۴۰۱، گام برداشته است.

عمده ترین هزینه مالی شرکت بابت پرداخت اقساط وام خرید کشتنده ها و تانکرها، دریافتی از بانک ملت در سال ۱۳۹۵ به مبلغ ۹۰٫۰۰۰ میلیون ریال میباشد که در حال پرداخت می باشد. همچنین درخصوص سایر درآمدهای غیرعملیاتی (سود حاصل از سرمایه گذاری در سهام) حاصله از شرکتهای پایانه ها و مخازن پتروشیمی و پترو همکاران سورین آژند بر حسب گزارشات دریافتی (صورت های مالی، بودجه و سایر گزارشات) سود پیش بینی تحقق یافته است. از آنجا که کلیه اطلاعات و اهداف مورد اشاره در این گزارش براساس نتایج واقعی دوره گزارش بوده و پیش بینی روند آینده براساس روند گذشته می باشد، با این وجود نوعی عدم قطعیت در پیش بینی های مذکور وجود داشته که مدیریت شرکت از کلیه ذی نفعان و استفاده کنندگان این گزارش درخواست لحاظ نمودن شرایط و اوضاع کشور، محیط کسب و کار و سایر متغیرهای غیر قابل پیش بینی را داشته تا به یک درک و فهم درست از وضعیت شرکت برسند.



فصل پنجم: مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی در مقایسه با اهداف اعلام شده

صورت سود و زیان تلفیقی گروه:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	عملکرد ۱۴۰۰	عملکرد ۱۳۹۹	عملکرد ۱۳۹۸	عملکرد ۱۳۹۷
درآمدهای عملیاتی	۱,۸۸۳,۶۶۸	۱,۸۱۵,۶۰۹	۳,۰۲۵,۴۳۲	۱,۰۸۳,۴۴۰	۸۸۴,۰۱۳
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۱,۴۰۲,۵۳۳)	(۱,۶۱۷,۹۶۵)	(۲,۹۲۱,۳۴۰)	(۱,۰۷۹,۷۹۷)	(۸۵۱,۵۳۳)
سود (زیان) ناخالص	۴۸۱,۱۳۵	۱۹۷,۶۴۴	۱۰۴,۰۹۲	۳,۶۴۳	۳۲,۴۸۰
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	(۲۵۹,۰۲۲)	(۱۸۲,۳۱۵)	(۱۲۶,۰۶۳)	(۱۰۱,۵۳۵)	(۷۵,۰۵۳)
زیان کاهش ارزش دریافتی‌ها	.	(۱۰,۰۰۰)	(۱۳,۹۹۴)	(۱۴,۶۸۵)	(۱۲,۱۲۵)
سایر درآمدها	۱۱۳,۴۸۲	۱۰۷,۴۶۶	۱۰۱,۱۲۷	۹,۹۹۸	۲,۷۵۳
سایر هزینه‌ها	(۸۹,۲۲۱)	(۹۰,۳۴۴)	(۱۰۰,۹۶۶)	(۵۰)	(۵۰)
سود (زیان) عملیاتی	۲۴۶,۳۷۴	۲۲,۴۵۱	(۳۵,۸۰۴)	(۱۰۲,۶۲۹)	(۵۱,۹۹۵)
هزینه‌های مالی	(۲,۲۷۰)	(۴,۰۸۸)	(۵,۵۳۳)	(۷,۹۷۴)	(۱۵,۵۹۱)
سایر درآمدها و هزینه‌های غیر عملیاتی	۵۳۲,۵۶۵	۵۹,۷۴۶	(۳۰,۹۵۸)	۱,۵۶۴	۱۰۲,۵۳۹
سود (زیان) قبل از احتساب سهم گروه از سود شرکت‌های وابسته	۷۷۶,۶۶۹	۷۸,۱۰۹	(۷۲,۲۹۵)	(۱۰۹,۰۳۹)	۳۴,۹۵۳
سهم گروه از سود شرکت‌های وابسته	(۱,۰۸۳)	۵۶,۱۷۰	۲۰۵,۸۹۹	۱۰۰,۰۹۱	۳۱,۵۵۷
سود عملیات قبل از کسر مالیات	۷۷۵,۵۸۶	۱۳۴,۲۷۹	۱۳۳,۶۰۴	(۸,۹۴۸)	۶۶,۵۱۰
هزینه مالیات بر درآمد	(۱۷۳,۶۹۶)	(۲۷,۹۵۲)	(۸,۰۸۳)	(۲,۲۱۷)	(۸,۴۹۵)
سود (زیان) خالص	۶۰۱,۸۹۰	۱۰۶,۳۲۷	۱۲۵,۵۲۱	(۱۱,۱۶۵)	۵۸,۰۱۵



صورت سود و زیان شرکت اصلی:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	عملکرد ۱۳۹۹	عملکرد ۱۳۹۸	عملکرد ۱۳۹۷	عملکرد ۱۳۹۶
درآمدهای عملیاتی	۱,۷۱۹,۴۸۰	۱,۰۳۷,۱۹۴	۷۸۱,۴۶۴	۷۹۹,۵۸۱	۷۳۰,۵۶۳
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۱,۲۴۰,۱۹۸)	(۸۶۸,۵۶۳)	(۷۴۹,۳۷۹)	(۸۰۷,۹۲۹)	(۷۲۱,۵۲۰)
سود (زیان) ناخالص	۴۷۸,۵۸۲	۱۶۸,۶۳۱	۳۲,۰۸۵	(۸,۳۴۸)	۹,۰۴۳
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۲۳۳,۶۴۹)	(۱۵۸,۰۹۱)	(۱۰۵,۳۵۴)	(۹۶,۸۱۷)	(۷۲,۱۷۹)
زیان کاهش ارزش دریافتی ها	(۱۲,۱۲۵)
سایر درآمدها	۶۴,۳۹۸	۸,۵۸۶	۱۸۳,۲۵۹	۸۸,۸۵۶	۴۲,۲۰۱
سود عملیاتی	۳۰۹,۳۳۱	۱۹,۱۲۶	۱۰۹,۹۹۰	(۱۶,۳۰۹)	(۳۳,۰۶۰)
هزینه های مالی	(۲,۲۷۰)	(۴,۰۸۸)	(۵,۴۱۳)	(۷,۵۷۴)	(۱۵,۵۹۱)
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۵۰۹,۵۱۳	۵۸,۶۴۳	(۳۱,۵۱۵)	(۱,۱۸۳)	۱۰۱,۴۵۹
سود عملیات قبل از کسر مالیات	۸۱۶,۵۷۴	۷۳,۶۸۱	۷۳,۰۶۲	(۲۵,۰۶۶)	۵۲,۸۰۸
هزینه مالیات بر درآمد	(۱۶۹,۲۴۰)	(۲۹,۸۳۸)	.	.	(۲,۰۸۹)
سود (زیان) خالص	۶۴۷,۳۳۴	۴۳,۸۴۳	۷۳,۰۶۲	(۲۵,۰۶۶)	۵۰,۷۱۹



صورت وضعیت مالی تلفیقی گروه:

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	شرح
		دارایی ها
		دارایی های غیر جاری
۴۱۷,۶۸۸	۹۵۹,۷۴۸	دارایی های ثابت مشهود
۴۴۵	۳۹۵	سرقفلی
۱,۵۴۰	۱,۱۱۱	دارایی نامشهود
۲۳۲,۳۵۱	۱۶۶,۸۷۰	سرمایه گذاری در شرکت های وابسته
۱۲	۱۲	سایر سرمایه گذاری های بلند مدت
۱۳۰,۲۰۴	۰	سایر دارایی ها
۷۸۲,۲۴۰	۱,۱۲۸,۱۳۶	جمع دارایی های غیر جاری
		دارایی های جاری
۳۶,۴۸۱	۴۱,۵۵۵	پیش پرداخت ها
۷,۸۹۹	۲۹,۲۰۱	موجودی مواد و کالا
۸۶۱,۷۳۲	۷۵۷,۳۳۵	دریافتی های تجاری و سایر دریافتی ها
۴۵,۲۸۱	۵,۶۶۴	سرمایه گذاری های کوتاه مدت
۷۲,۹۷۵	۸۵,۰۵۵	موجودی نقد
۱,۲۴,۳۶۸	۹۱۸,۸۱۰	جمع دارایی های جاری
۱,۸۰۶,۶۰۸	۲,۰۴۶,۹۴۶	جمع دارایی ها
		حقوق مالکانه و بدهی ها
		حقوق مالکانه
۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	سرمایه



	۶۳	صرف سهام
۲۰,۴۸۳		اندوخته قانونی
۱۶۳,۱۴۱		سود انباشته
	(۱۷,۰۴۶)	سهام خزانه
۳۸۳,۶۲۴	۹۵۰,۹۳۰	حقوق مالکانه قابل انتساب به مالکان شرکت اصلی
۳۰,۴۱۷	۳۶,۷۲۹	منافع فاقد حق کنترل
۴۱۴,۰۴۱	۹۸۷,۶۵۹	جمع حقوق مالکانه
		بدهی ها
		بدهی های غیر جاری
۱۰,۴۸۳		تسهیلات مالی بلند مدت
۶۸,۳۱۵	۶۹,۶۶۷	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۷۸,۷۹۸		جمع بدهی های غیر جاری
		بدهی های جاری
۱,۲۵۹,۸۶۳	۷۹۳,۷۹۹	پرداختی های تجاری و سایر پرداختی ها
۳۴,۹۵۴	۱۷۸,۹۱۸	مالیات پرداختی
۲,۷۳۵	۲,۴۵۳	سود سهام پرداختی
۱۴,۶۰۵	۸,۵۸۳	تسهیلات مالی
۱,۶۱۲	۵,۸۶۷	پیش دریافت ها
۱,۳۱۳,۷۶۹	۹۸۹,۶۲۰	جمع بدهی های جاری
۱,۳۹۲,۵۶۷	۱,۰۵۹,۲۸۷	جمع بدهی ها
۱,۸۰۶,۶۰۸	۲,۰۴۶,۹۴۶	جمع حقوق مالکانه و بدهی ها



صورت وضعیت مالی شرکت:

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	شرح
		دارایی ها
		دارایی های غیر جاری
۴۰۲,۰۲۵	۹۵۷,۲۳۹	دارایی های ثابت مشهود
۱,۳۸۶	۹۶۶	دارایی نامشهود
۱۲۴,۲۷۲	۱۲۶,۸۱۲	سرمایه گذاری های بلند مدت
۱۳۰,۲۰۴	۰	سایر دارایی ها
۶۵۷,۸۸۷	۱,۰۸۵,۰۱۷	جمع دارایی های غیر جاری
		دارایی های جاری
۲۱,۲۸۶	۳۹,۱۵۸	پیش پرداخت ها
۷,۸۹۹	۲۹,۲۰۱	موجودی مواد و کالا
۵۵۰,۳۳۰	۶۷۷,۷۹۰	دریافتی های تجاری و سایر دریافتی ها
۴۱,۰۵۰	۰	سرمایه گذاری های کوتاه مدت
۶۷,۱۴۱	۶۸,۱۶۴	موجودی نقد
۶۸۷,۷۰۶	۸۱۴,۳۱۳	جمع دارایی های جاری
۱,۳۴۵,۵۹۳	۱,۸۹۹,۳۳۰	جمع دارایی ها
		حقوق مالکانه و بدهی ها
		حقوق مالکانه
۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	سرمایه
۰	۶۳	صرف سهام



۱۷,۵۴۳	۲۰,۰۰۰	انداخته قانونی
۱۶۵,۵۰۳	۸۰۰,۳۸۰	سود انباشته
.	(۱۷,۰۴۶)	سهام خزانه
۳۸۳,۰۴۶	۱,۰۰۳,۳۹۷	جمع حقوق مالکانه
		بدهی ها
		بدهی های غیر جاری
۱۰,۴۸۳	.	تسهیلات مالی بلند مدت
۶۳,۵۰۰	۶۳,۷۳۶	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۷۳,۹۸۳	۶۳,۷۳۶	جمع بدهی های غیر جاری
		بدهی های جاری
۸۵۲,۲۴۸	۶۴۳,۸۹۶	پرداختی های تجاری و سایر پرداختی ها
۱۷,۴۰۹	۱۷۵,۶۵۶	مالیات پرداختی
۲,۷۳۵	۲,۴۵۳	سود سهام پرداختی
۱۴,۶۰۵	۸,۵۸۳	تسهیلات مالی
۱,۵۶۷	۱,۶۰۹	پیش دریافت ها
۸۸۸,۵۶۴	۸۳۲,۱۹۷	جمع بدهی های جاری
۹۶۲,۵۴۷	۸۹۵,۹۳۳	جمع بدهی ها
۱,۳۴۵,۵۹۳	۱,۸۹۹,۳۳۰	جمع حقوق مالکانه و بدهی ها

صورت جریان نقدی تلفیقی گروه:

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	شرح
		جریان های نقدی حاصل از فعالیت های عملیاتی
۱۰۲,۵۷۴	۵۳,۷۹۷	نقد حاصل از عملیات
(۸,۲۷۲)	(۱۸,۸۸۰)	پرداخت های نقدی بابت مالیات بر درآمد



۹۴,۳۰۲	۳۴,۹۱۷	جریان خالص ورود(خروج)نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
		جریانهای نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
۵۹,۳۷۱	۵۲۸,۱۲۷	دریافت های نقدی حاصل از فروش دارایی های ثابت مشهود
(۱۷۱,۲۶۳)	(۶۱۰,۲۴۲)	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های ثابت مشهود
(۱۷۷)	(۱۱۴)	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های نامشهود
۰	(۲,۵۴۰)	پرداخت های نقدی برای تحصیل سایر سرمایه گذاری بلند مدت
۱۰۰,۰۰۰	۶۵۴,۲۵۰	دریافت های نقدی حاصل از فروش سرمایه گذاری کوتاه مدت
(۱۳۶,۷۵۰)	(۶۱۷,۵۰۰)	پرداخت های نقدی برای تحصیل سرمایه گذاری کوتاه مدت
۱۰,۲۵۷	۲۹,۵۶۷	دریافت های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه گذاری ها
(۱۳۸,۵۶۲)	(۱۸,۴۵۲)	جریان خالص ورود(خروج) نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
(۴۴,۲۶۰)	۱۶,۴۶۵	جریان خالص ورود(خروج) نقد قبل از فعالیت های تامین مالی
		جریان های نقدی حاصل از فعالیت های تامین مالی
(۱۶,۹۳۴)	(۱۷,۷۸۲)	پرداخت های نقدی بابت اصل تسهیلات
(۵,۴۷۸)	(۱,۱۳۴)	پرداخت های نقدی بابت سود تسهیلات
۰	۰	پرداخت های نقدی بابت اصل استقراض
(۳,۲۹۸)	(۶,۸۶۷)	پرداخت های نقدی بابت سود سهام به مالکان شرکت اصلی
۰	۰	پرداخت های نقدی بابت سود سهام به منافع فاقد حق کنترل
(۲۵,۷۱۰)	(۲۵,۷۸۳)	جریان خالص ورود(خروج) نقد حاصل از فعالیت های تامین مالی
(۶۹,۹۷۰)	(۹,۳۱۸)	خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد
۱۴۲,۹۴۵	۷۲,۹۷۵	مانده موجودی نقد در ابتدای دوره
۰	۲۱,۳۹۸	تاثیر تغییرات نرخ ارز
۷۲,۹۷۵	۸۵,۰۵۵	مانده موجودی نقد در پایان دوره

صورت جریان نقدی شرکت:

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	شرح
		جریان های نقدی حاصل از فعالیت های عملیاتی



۱۱۳,۰۰۴	۶۹,۷۰۳	نقد حاصل از عملیات
(۳,۹۴۳)	(۱۰,۹۹۳)	پرداخت های نقدی بابت مالیات بر درآمد
۱۰۹,۰۶۱	۵۸,۷۱۰	جریان خالص ورود(خروج)نقدحاصل از فعالیت های عملیاتی
		جریانهای نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
۵۹,۳۷۱	۵۱۸,۱۲۷	دریافت های نقدی حاصل از فروش دارایی های ثابت مشهود
(۱۶۵,۲۵۳)	(۶۱۰,۲۴۲)	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های ثابت مشهود
(۱۰۴)	(۲,۵۴۰)	پرداخت های نقدی برای تحصیل سرمایه گذاری های بلند مدت
(۳۸)	(۵۵)	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های نامشهود
۱۰۰,۰۰۰	۶۵۴,۲۵۰	دریافت های نقدی حاصل از فروش سرمایه گذاری کوتاه مدت
(۱۳۶,۷۵۰)	(۶۱۷,۵۰۰)	پرداخت های نقدی برای تحصیل سرمایه گذاری کوتاه مدت
(۲۴,۰۰۰)		پرداخت های نقدی بابت تامین مالی اشخاص وابسته
۲۰,۰۰۰		دریافت های نقدی ناشی از استرداد تامین مالی اشخاص وابسته
۱۰,۱۲۸	۲۹,۴۷۱	دریافت های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه گذاری ها
(۱۳۶,۶۴۶)	(۲۸,۴۸۹)	جریان خالص ورود(خروج) نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
(۲۷,۵۸۵)	۳۰,۲۲۱	جریان خالص ورود(خروج) نقد قبل از فعالیت های تامین مالی
		جریان های نقدی حاصل از فعالیت های تامین مالی
(۱۶,۹۳۴)	(۱۷,۷۸۲)	پرداخت های نقدی بابت اصل تسهیلات
(۵,۴۷۸)	(۱,۱۳۴)	پرداخت های نقدی بابت سود تسهیلات
(۳,۲۹۸)	(۱۰,۲۸۲)	پرداخت های نقدی بابت سود تسهیلات
(۲۵,۷۱۰)	(۲۹,۱۹۸)	جریان خالص ورود(خروج) نقد حاصل از فعالیت های تامین مالی
(۵۳,۲۹۵)	۱,۰۲۳	خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد
۱۲۰,۴۳۶	۶۷,۱۴۱	مانده موجودی نقد در ابتدای دوره
۰	۰	تاثیر تغییرات نرخ ارز
۶۷,۱۴۱	۶۸,۱۶۴	مانده موجودی نقد در پایان دوره